

# **Rapport financier consolidé**

**Exercice terminé le 31 décembre 2023**

Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup | AR120 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Madame Patricia Trudel, suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023 et atteste de sa véracité.

Signature \_\_\_\_\_ Date 18 juillet 2024

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants               | 1  |
| État consolidé des résultats                                                  | 4  |
| État consolidé de la situation financière                                     | 5  |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État consolidé des flux de trésorerie                                         | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés                         | 8  |
| Renseignements complémentaires consolidés                                     |    |
| Informations sectorielles consolidées                                         |    |
| Résultats détaillés par organismes                                            | 26 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes       | 27 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes        | 28 |
| Situation financière par organismes                                           | 29 |
| Charges par objets                                                            | 30 |
| Fonds local d'investissement                                                  | 31 |
| Fonds local de solidarité                                                     | 33 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                           | 35 |
| Excédent (déficit) accumulé                                                   | 36 |
| Avantages sociaux futurs                                                      | 40 |

## Renseignements financiers consolidés non audités

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés  | 47 |
| Analyse des charges consolidées | 57 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Municipalité Régionale de Comté de Rivière-du-Loup,

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup (Municipalité régionale de comté), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2023, les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité régionale de comté au 31 décembre 2023, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application au 1er avril 2022 du chapitre SP 3280, « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, la Municipalité régionale de comté n'a pas été en mesure d'évaluer si un montant aurait dû être comptabilisé en passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations au 31 décembre 2023. De ce fait, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats afin de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires en ce qui concerne les montants à comptabiliser comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations ou à d'autres postes des états financiers consolidés, ainsi qu'aux informations fournies sur les obligations pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers consolidés de l'exercice considéré, en raison des incidences éventuelles de cette limitation sur l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité régionale de comté conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité régionale de comté inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité régionale de comté à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité régionale de comté ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité régionale de comté.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité régionale de comté;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité régionale de comté à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité régionale de comté à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Municipalité régionale de comté pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Municipalité régionale de comté, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Mallette S.E.N.C.R.L., Christine Desrosiers, CPA auditrice, permis de comptabilité no. A113347  
Rivière-du-Loup, le 18 juillet 2024

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                             |    | <b>Réalisations</b> |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|-------------|
|                                                                                             |    | <b>2023</b>         | <b>2022</b> |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |                     |             |
| Taxes                                                                                       | 1  |                     |             |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  |                     |             |
| Quotes-parts                                                                                | 3  | 5 216 142           | 4 913 081   |
| Transferts                                                                                  | 4  | 3 818 383           | 4 438 381   |
| Services rendus                                                                             | 5  | 121 037             | 182 234     |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 578 515             | 548 928     |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 39 375              | 57 022      |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  |                     |             |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 316 814             | 219 518     |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 4 223 620           | 3 810 353   |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 | (973 067)           | 1 706 876   |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 12 |                     |             |
|                                                                                             | 13 | 13 340 819          | 15 876 393  |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |                     |             |
| Administration générale                                                                     | 14 | 1 819 523           | 1 777 868   |
| Sécurité publique                                                                           | 15 | 406 951             | 334 464     |
| Transport                                                                                   | 16 | 1 418 894           | 1 396 113   |
| Hygiène du milieu                                                                           | 17 | 1 103 347           | 1 072 178   |
| Santé et bien-être                                                                          | 18 | 375 530             | 399 574     |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 19 | 6 570 112           | 7 028 175   |
| Loisirs et culture                                                                          | 20 | 2 014 547           | 1 907 127   |
| Réseau d'électricité                                                                        | 21 |                     |             |
| Frais de financement                                                                        | 22 | 47 276              | 50 016      |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 23 |                     |             |
|                                                                                             | 24 | 13 756 180          | 13 965 515  |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                     | 25 | (415 361)           | 1 910 878   |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice                                          |    |                     |             |
| Solde déjà établi                                                                           | 26 | 1 059 348           | (851 530)   |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                                             | 27 |                     |             |
| Solde redressé                                                                              | 28 | 1 059 348           | (851 530)   |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 | 643 987             | 1 059 348   |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                 |    | 2023        | 2022        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                        |    |             |             |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 3 261 361   | 2 567 329   |
| Débiteurs (note 5)                                                              | 2  | 2 009 478   | 1 934 328   |
| Prêts (note 6)                                                                  | 3  | 1 902 299   | 2 084 853   |
| Placements de portefeuille (note 7)                                             | 4  | 5 743 308   | 4 838 731   |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  | (4 160 871) | (3 187 804) |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |             |             |
| Autres actifs financiers (note 8)                                               | 7  |             |             |
|                                                                                 | 8  | 8 755 575   | 8 237 437   |
| <b>PASSIFS</b>                                                                  |    |             |             |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |             |             |
| Emprunts temporaires (note 9)                                                   | 10 | 1 809 220   | 1 065 575   |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                                         | 11 | 2 037 422   | 1 704 593   |
| Revenus reportés (note 11)                                                      | 12 | 2 980 346   | 2 417 054   |
| Dette à long terme (note 12)                                                    | 13 | 5 141 573   | 5 457 665   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 |             |             |
| Autres passifs (note 14)                                                        | 15 |             |             |
|                                                                                 | 16 | 11 968 561  | 10 644 887  |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (3 212 986) | (2 407 450) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                    |    |             |             |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                           | 18 | 3 751 202   | 3 373 809   |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 |             |             |
| Stocks de fournitures                                                           | 20 |             |             |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                            | 21 |             |             |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                          | 22 | 105 771     | 92 989      |
|                                                                                 | 23 | 3 856 973   | 3 466 798   |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                              | 24 | 643 987     | 1 059 348   |
| L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :             |    |             |             |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités                                   | 25 | 643 987     | 1 059 348   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                                          | 26 |             |             |
|                                                                                 | 27 | 643 987     | 1 059 348   |
| Obligations contractuelles (note 19)                                            |    |             |             |
| Droits contractuels (note 20)                                                   |    |             |             |
| Passifs éventuels (note 21)                                                     |    |             |             |
| Actifs éventuels (note 22)                                                      |    |             |             |

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                    |     | Réalizations |             |
|--------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-------------|
|                                                                    |     | 2023         | 2022        |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | (415 361)    | 1 910 878   |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |              |             |
| Acquisition                                                        | 2 ( | 556 703)     | (426 422)   |
| Produit de cession                                                 | 3   |              |             |
| Amortissement                                                      | 4   | 179 310      | 184 887     |
| (Gain) perte sur cession                                           | 5   |              |             |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |              |             |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |              |             |
|                                                                    | 8   | (377 393)    | (241 535)   |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |              |             |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |              |             |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |              |             |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  | (12 782)     | (14 076)    |
|                                                                    | 13  | (12 782)     | (14 076)    |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |              |             |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |              |             |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  | (805 536)    | 1 655 267   |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |              |             |
| Solde déjà établi                                                  | 17  | (2 407 450)  | (4 062 717) |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                    | 18  |              |             |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |              |             |
| Solde redressé                                                     | 20  | (2 407 450)  | (4 062 717) |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  | (3 212 986)  | (2 407 450) |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                                               |      | 2023       | 2022         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|--------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>                                                                                                            |      |            |              |
| Excédent (déficit) de l'exercice                                                                                                              | 1    | (415 361)  | 1 910 878    |
| Éléments sans effet sur la trésorerie                                                                                                         |      |            |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)                                                                                       | 2    | 179 310    | 184 887      |
| Autres                                                                                                                                        |      |            |              |
| ▪ PMC FLI et FLS                                                                                                                              | 3.1  | 9 648      | 207 724      |
| ▪ Provision moins-value                                                                                                                       | 3.2  |            | 1 158 743    |
|                                                                                                                                               | 4    | (226 403)  | 3 462 232    |
| Variation nette des éléments hors caisse                                                                                                      |      |            |              |
| Débiteurs                                                                                                                                     | 5    | (75 150)   | (118 600)    |
| Autres actifs financiers                                                                                                                      | 6    |            |              |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs                                                                                                | 7    | 332 829    | (130 469)    |
| Revenus reportés                                                                                                                              | 8    | 563 292    | 6 928        |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs                                                                                          | 9    |            |              |
| Propriétés destinées à la revente                                                                                                             | 10   |            |              |
| Stocks de fournitures                                                                                                                         | 11   |            |              |
| Autres actifs non financiers                                                                                                                  | 12   | (12 782)   | (14 076)     |
|                                                                                                                                               | 13   | 581 786    | 3 206 015    |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                                                                             |      |            |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                     | 14   | ( 556 703) | ( 426 422)   |
| Produit de cession des immobilisations corporelles                                                                                            | 15   |            |              |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                      | 16   | ( )        | ( )          |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés                                                                                             | 17   |            |              |
|                                                                                                                                               | 18   | (556 703)  | (426 422)    |
| <b>Activités de placement</b>                                                                                                                 |      |            |              |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |            |              |
| Émission ou acquisition                                                                                                                       | 19   | ( 378 317) | ( 3 471 291) |
| Remboursement ou cession                                                                                                                      | 20   | 767 653    | 815 791      |
| Autres placements de portefeuille                                                                                                             |      |            |              |
| Acquisition                                                                                                                                   | 21   | ( 904 574) | ( 116 106)   |
| Cession                                                                                                                                       | 22   |            |              |
|                                                                                                                                               | 23   | 241 396    | (2 771 606)  |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>                                                                                                      |      |            |              |
| Émission de dettes à long terme                                                                                                               | 24   |            | 1 498 650    |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                        | 25   | ( 321 900) | ( 1 552 428) |
| Variation nette des emprunts temporaires                                                                                                      | 26   | 743 645    | (1)          |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme                                                                               | 27   | 5 808      | 5 808        |
| Autres                                                                                                                                        |      |            |              |
| ▪                                                                                                                                             | 28.1 |            |              |
|                                                                                                                                               | 29   | 427 553    | (47 971)     |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>                                                            | 30   | 694 032    | (39 984)     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice                                                                 |      |            |              |
| Solde déjà établi                                                                                                                             | 31   | 2 567 329  | 2 607 313    |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                                                                                               | 32   |            |              |
| Solde redressé                                                                                                                                | 33   | 2 567 329  | 2 607 313    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>                                                 | 34   | 3 261 361  | 2 567 329    |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023

#### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité Régionale de Comté de Rivière-du-Loup (MRC) est un organisme municipal constitué en vertu d'un décret du conseil exécutif du Gouvernement du Québec daté du 23 septembre 1981.

#### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la MRC excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

##### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la MRC et du Centre local de Développement (CLD) de la région de Rivière-du-Loup (100%). Il s'agit d'une consolidation ligne par ligne.

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

La MRC participe aux partenariats suivants qui se qualifient en tant qu'entreprises municipales et qui sont comptabilisés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation en proportion du pourcentage de détention:

Régie intermunicipale de l'Énergie du Bas-Saint-Laurent : 11.25 %

Parc Éolien communautaire Viger-Denonville, S.E.C. : 49.99 %

Société d'Économie Mixte d'Énergie Renouvelable (SEMER) : 40 %

##### a) Périmètre comptable

S.O.

##### b) Partenariats

S.O.

##### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilité d'exercice est appliquée pour les revenus et les dépenses de la MRC et s'appuie sur les normes comptables pour le secteur public publiées par CPA Canada.

##### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers de la MRC et des organismes sous son contrôle, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des prêts et des placements, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, le passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les réclamations en justice.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**C) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires pouvant être convertis en tout temps.

**Placements**

Les prêts et placements sont comptabilisés au coût, déduction faite de toute provision pour moins-value durable. Les partenariats reconnus comme commerciaux en vertu des principes comptables généralement reconnus sont présentés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

**D) Passifs****Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité régionale de comté en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité régionale de comté comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation.

**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur 5 ans. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**E) Actifs non financiers****Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes:

|                                       | <b><u>Durée</u></b> |
|---------------------------------------|---------------------|
| Infrastructures                       | 15 à 40 ans         |
| Bâtiments                             | 10 à 40 ans         |
| Améliorations locatives               | 10 à 40 ans         |
| Véhicules                             | 10 ans              |
| Ameublement et équipement de bureau   | 5 à 10 ans          |
| Machineries, outillages et équipement | 10 ans              |

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

La MRC et le CLD capitalisent les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la MRC ou du CLD à fournir des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui s'y rattachent est inférieure à sa valeur nette comptable, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Les moins-values nettes sur les immobilisations sont comptabilisées aux résultats de l'exercice. Aucune reprise de valeur n'est comptabilisée.

**Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la MRC et/ou le CLD bénéficieront au cours des prochains exercices financiers (frais payés d'avance). Ces frais seront imputés aux charges au moment où la MRC et/ou le CLD bénéficieront des services acquis.

**F) Revenus**

Les charges constatées par la MRC dans l'exercice des compétences d'agglomération sont facturées aux municipalités et ville liées à l'agglomération. Les revenus découlant de cette facturation sont inscrits à titre de quotes-parts à l'état des résultats;

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible;

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières;

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;

Les revenus d'intérêts et les redevances sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients/contribuables ou lorsque les services sont rendus.

**G) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime de retraite simplifié (RRS) offert par la MRC et le CLD est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins du FLI, FLS de même que pour les frais d'émission liés à la dette à long terme.

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts, les placements de portefeuille autres que ceux constitués de fonds communs cotés sur un marché actif, et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'emprunt, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et de la provision pour contestation d'évaluation, des intérêts courus à payer et des dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les placements de portefeuille constitués en fonds commun cotés sur un marché actif et les instruments financiers dérivés sont classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé de gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans l'état des résultats.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

#### *Prêts*

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

L'organisme municipal évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés.

#### **Frais de financement**

Les coûts de transaction et commissions relatifs aux instruments financiers qui sont évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont comptabilisés à titre de charge lorsqu'ils sont engagés.

#### **J) Autres éléments**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

### **3. Modification de méthodes comptables**

#### **Mise en application du chapitre SP 3280 du Manuel de CPA Canada – Comptabilité pour le secteur public; exercices ouverts à compter du 1er avril 2022**

À compter du présent exercice, la MRC a adopté les exigences du nouveau chapitre SP 3280, Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2022. Conformément aux exigences du nouveau chapitre SP 3280, la MRC comptabilise un passif et une augmentation correspondante du coût de l'immobilisation corporelle visée à l'égard des obligations juridiques qui sont liées à la mise hors service d'une immobilisation corporelle et qui résultent de son acquisition, de sa construction, de son développement, de sa mise en valeur ou de son utilisation normale. Ces recommandations s'appliquent aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations corporelles contrôlées par la MRC qui font ou non encore l'objet d'un usage productif, y compris les immobilisations corporelles louées.

Conformément aux nouvelles exigences, la MRC doit comptabiliser un tel passif lorsque les conditions suivantes sont réunies :

- Il existe une obligation juridique qui oblige la MRC à engager des coûts de mise hors service relativement à une immobilisation corporelle;
- L'opération ou l'événement passé à l'origine du passif est survenu;
- Il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- Il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

Conformément aux dispositions transitoires, ces exigences ont fait l'objet d'une application prospective.

L'adoption de ces nouvelles recommandations n'a eu aucune incidence sur les états financiers consolidés de la MRC car la MRC a choisi de ne pas appliquer les exigences du nouveau chapitre SP 3280, Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Mise en application des chapitres SP 3450, SP 3041, SP 2601 et SP 1201 du Manuel de CPA Canada – Comptabilité pour le secteur public; exercices ouverts à compter du 1er avril 2022**

Au cours de l'exercice, la MRC a adopté les exigences des chapitres SP 3450, Instruments financiers, SP 3041, Placements de portefeuille, SP 2601, Conversion des devises et SP 1201, Présentation des états financiers, du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, applicables aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2022.

Le chapitre SP 3450 comprend des exigences relatives à la constatation, à la mesure et à la présentation des instruments financiers, notamment par la constatation à la juste valeur plutôt qu'au coût de certains instruments. Cette norme comprend également de nouvelles exigences importantes en ce qui concerne l'information à fournir aux états financiers, notamment sur les risques découlant des instruments financiers.

Les effets sur les états financiers de la MRC portent principalement sur ses prêts, ses placements et sa dette à long terme ainsi que sur les éléments de ses résultats, gains et pertes de réévaluation en découlant.

Ces nouvelles exigences ont été appliquées de façon prospective et n'ont aucune incidence sur les montants comptabilisés aux états financiers mais a entraîné l'ajout d'une note afin de divulguer les nouvelles informations exigées.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|                                                                                                                                            |          | 2023             | 2022             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :                                                                          |          |                  |                  |
| Fonds en caisse et dépôts à vue                                                                                                            | 1        | 3 261 361        | 2 567 329        |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille                                                                  | 2        |                  |                  |
| Autres éléments                                                                                                                            |          |                  |                  |
| ▪                                                                                                                                          | 3.1      |                  |                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                                                                    | 4        | 3 261 361        | 2 567 329        |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)                                                             | 5        | ( )              | ( )              |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>                                                       | <b>6</b> | <b>3 261 361</b> | <b>2 567 329</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie                                                             | 7        | 2 657 746        | 2 350 709        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 8        |                  |                  |

**Note**

Le total des sommes affectées correspond à l'encaisse du CLD auquel on ajoute le total des réserves financières au 31 décembre 2023.

Total de 2 657 746 \$ (2022 - 2 350 709 \$)

Encaisse du CLD: 413 608 \$ (2022 - 351 447 \$)

Fonds réservés FLI, FLS et PAU: 2 107 404 \$ (2022 - 1 940 514 \$)

Réserves financières TPI, auto-assurance: 136 734 \$ (2022 - 58 748 \$)

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**5. Débiteurs**

|                                                                                 |      | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Taxes municipales                                                               | 9    |             |             |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes                    | 10   |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 11   | 554 831     | 355 992     |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 12   | 39 012      | 30 369      |
| Organismes municipaux                                                           | 13   | 56 829      | 58 041      |
| Autres                                                                          |      |             |             |
| ▪ Autres comptes à recevoir                                                     | 14.1 | 1 358 806   | 1 489 926   |
|                                                                                 | 15   | 2 009 478   | 1 934 328   |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme       |      |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 16   |             |             |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 17   |             |             |
| Organismes municipaux                                                           | 18   |             |             |
| Autres tiers                                                                    | 19   |             |             |
|                                                                                 | 20   |             |             |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                         | 21   | 687 316     | 687 316     |
| Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises |      |             |             |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL                     | 22   |             |             |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres                    | 23   | 196 316     | 189 845     |
| Ministère des Transports et de la Mobilité durable                              | 24   |             |             |
| Ministère de la Culture et des Communications                                   | 25   |             |             |
| Autres ministères/organismes                                                    | 26   | 358 515     | 166 147     |
|                                                                                 | 27   | 554 831     | 355 992     |

**Note****6. Prêts**

|                                              |      | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|----------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| Prêts à un office d'habitation               | 28   |             |             |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 29   | 1 902 299   | 2 084 853   |
| Autres                                       |      |             |             |
| ▪                                            | 30.1 |             |             |
|                                              | 31   | 1 902 299   | 2 084 853   |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 32   | 316 469     | 306 821     |

**Note**

FLI: 720 366 \$ (2022 - 713 532 \$)

FLS: 525 305 \$ (2022 - 518 594 \$)

PAU: 656 628 \$ (2022 - 852 727 \$)

**Incertitude relative à la mesure**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses lors de l'établissement de la provision pour moins-value déduite des prêts. Ces estimations et hypothèses portent notamment sur la santé financière des débiteurs. Ils ont une incidence sur le montant comptabilisé à titre de provision pour moins-value déduite des prêts à l'état de la situation financière ainsi que sur le montant inscrit en provision recouvrée ou non à l'état des résultats. En raison des incertitudes reliées aux estimations, les résultats réels pourraient différer. Ainsi, l'évaluation de la provision pour placements pour moins-value déduite des prêts et la variation de la provision aux résultats reflètent la meilleure estimation de la direction en tenant compte de toute l'information disponible à la date de clôture.

## 7. Placements de portefeuille

|                                                                   |    | 2023      | 2022      |
|-------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Placements à titre d'investissement                               | 33 |           |           |
| Autres placements                                                 | 34 | 5 743 308 | 4 838 731 |
|                                                                   | 35 | 5 743 308 | 4 838 731 |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 36 | 200 000   | 250 000   |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 37 |           |           |

### Note

Le total des autres placements constituent des dépôts à terme de la MRC auquel on ajoute le dépôt à terme du CLD aux taux variant de 2.10 % à 5.00 % échéant entre 2024 et 2025.

Dépôt à terme du CLD: 200 000 \$ (2022 - 250 000 \$)

## 8. Autres actifs financiers

|                                             |    | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------------|----|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 38 |      |      |
| Autres                                      | 39 |      |      |
|                                             | 40 |      |      |

### Note

## 9. Emprunts temporaires

La Municipalité régionale de comté dispose d'un emprunt temporaire, d'un montant total autorisé de 2 211 695 \$, portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0.5 % et renouvelable annuellement.

## 10. Crédoeurs et charges à payer

|                                           |      | 2023      | 2022      |
|-------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Fournisseurs                              | 41   | 1 838 003 | 1 526 057 |
| Salaires et avantages sociaux             | 42   | 187 345   | 165 508   |
| Dépôts et retenues de garantie            | 43   |           |           |
| Provision pour contestations d'évaluation | 44   |           |           |
| Autres                                    |      |           |           |
| ▪ Intérêts courus à payer                 | 45.1 | 12 074    | 13 028    |
|                                           | 46   | 2 037 422 | 1 704 593 |

### Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**11. Revenus reportés**

|                                                                                                           |      | 2023      | 2022      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Taxes perçues d'avance                                                                                    | 47   |           |           |
| Transferts                                                                                                |      |           |           |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 48   |           |           |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 49   |           |           |
| Accès entreprise Québec                                                                                   | 50   |           |           |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes                                           | 51   |           |           |
| Autres                                                                                                    | 52.1 |           |           |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques                                               | 53   |           |           |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels                                                         | 54   |           |           |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                                                       | 55   | 150 431   | 171 922   |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                                                              | 56   |           |           |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux                                         | 57   |           |           |
| Autres contributions des promoteurs                                                                       | 58   |           |           |
| Fonds de redevances réglementaires                                                                        | 59   |           |           |
| Autres                                                                                                    |      |           |           |
| ▪ Autres et CLD                                                                                           | 60.1 | 725 569   | 479 616   |
| ▪ Transfert                                                                                               | 60.2 | 2 104 346 | 1 765 516 |
|                                                                                                           | 61   | 2 980 346 | 2 417 054 |

**Note****12. Dette à long terme**

|                                                           |  | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2023      | 2022       |
|-----------------------------------------------------------|--|----------------|------|----------|------|----|-----------|------------|
|                                                           |  | de             | à    | de       | à    |    |           |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              |  | 1,00           | 1,88 | 2031     | 2033 | 62 | 1 990 700 | 2 182 600  |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |  |                |      |          |      | 63 |           |            |
| Gains (pertes) de change reportés                         |  |                |      |          |      | 64 |           |            |
|                                                           |  |                |      |          |      | 65 |           |            |
| Autres dettes à long terme                                |  |                |      |          |      |    |           |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |  |                |      |          |      | 66 | 3 156 681 | 3 286 681  |
| Organismes municipaux                                     |  |                |      |          |      | 67 |           |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |  |                |      |          |      | 68 |           |            |
| Autres                                                    |  |                |      |          |      | 69 |           |            |
|                                                           |  |                |      |          |      | 70 | 5 147 381 | 5 469 281  |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |  |                |      |          |      | 71 | ( 5 808 ) | ( 11 616 ) |
|                                                           |  |                |      |          |      | 72 | 5 141 573 | 5 457 665  |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                                  |    | <b>Obligations et billets</b>         |                                       | <b>Autres dettes à long terme</b> |               | <b>Total 2023</b> |
|----------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------------|
|                                  |    | <b>Avec fonds<br/>d'amortissement</b> | <b>Sans fonds<br/>d'amortissement</b> | <b>Location-<br/>acquisition</b>  | <b>Autres</b> |                   |
| 2024                             | 73 |                                       | 195 100                               |                                   |               | 195 100           |
| 2025                             | 74 |                                       | 198 300                               |                                   |               | 198 300           |
| 2026                             | 75 |                                       | 191 600                               |                                   |               | 191 600           |
| 2027                             | 76 |                                       | 194 700                               |                                   |               | 194 700           |
| 2028                             | 77 |                                       | 197 900                               |                                   |               | 197 900           |
| 2029 et plus                     | 78 |                                       | 4 169 781                             |                                   |               | 4 169 781         |
|                                  | 79 |                                       | 5 147 381                             |                                   |               | 5 147 381         |
| Intérêts et frais<br>accessoires | 80 |                                       | ( )                                   |                                   | ( )           |                   |
|                                  | 81 |                                       | 5 147 381                             |                                   |               | 5 147 381         |

**Note**

**13. Avantages sociaux futurs**

|                                                                                                                                 | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                     |             |             |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 82          |             |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 83          |             |
|                                                                                                                                 | 84          |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                     |             |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                                            | 85          |             |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 86          |             |
| Régimes à cotisations déterminées                                                                                               | 87          | 152 967     |
| Autres régimes (REER et autres)                                                                                                 | 88          |             |
| Régimes de retraite des élus municipaux                                                                                         | 89          | 2 855       |
|                                                                                                                                 | 90          | 155 822     |
|                                                                                                                                 |             | 130 666     |
|                                                                                                                                 |             | 2 688       |
|                                                                                                                                 |             | 133 354     |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**14. Autres passifs**

|                                                                                   |      | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement             | 91   |      |      |
| Assainissement des sites contaminés                                               | 92   |      |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                        | 93   |      |      |
| Autres                                                                            |      |      |      |
| ▪                                                                                 | 94.1 |      |      |
|                                                                                   | 95   |      |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice | 96   |      |      |
| Passifs engagés                                                                   | 97   |      |      |
| Passifs réglés                                                                    | 98   | ( )  | ( )  |
| Charge de désactualisation <sup>1</sup>                                           | 99   |      |      |
| Révisions des estimations de flux de trésorerie                                   | 100  |      |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice | 101  |      |      |

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**15. Immobilisations corporelles**

|                                                                                                            |       | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                                                                                                |       |                   |          |                         |                   |
| Infrastructures                                                                                            |       |                   |          |                         |                   |
| Eau potable                                                                                                | 102   |                   |          |                         |                   |
| Eaux usées                                                                                                 | 103   |                   |          |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                                             | 104   |                   |          |                         |                   |
| Autres                                                                                                     |       |                   |          |                         |                   |
| ▪                                                                                                          | 105.1 | 607 015           |          |                         | 607 015           |
| Réseau d'électricité                                                                                       | 106   |                   |          |                         |                   |
| Bâtiments                                                                                                  | 107   | 1 118 427         |          |                         | 1 118 427         |
| Améliorations locatives                                                                                    | 108   | 1 203 981         | 52 242   |                         | 1 256 223         |
| Véhicules                                                                                                  | 109   | 31 296            |          |                         | 31 296            |
| Ameublement et équipement de bureau                                                                        | 110   | 1 124 115         | 66 545   |                         | 1 190 660         |
| Machinerie, outillage et équipement divers                                                                 | 111   | 109 694           |          |                         | 109 694           |
| Terrains                                                                                                   | 112   | 100 500           |          |                         | 100 500           |
| Autres                                                                                                     | 113   |                   |          |                         |                   |
|                                                                                                            | 114   | 4 295 028         | 118 787  |                         | 4 413 815         |
| Immobilisations en cours                                                                                   | 115   | 1 524 274         | 437 916  |                         | 1 962 190         |
|                                                                                                            | 116   | 5 819 302         | 556 703  |                         | 6 376 005         |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>                                                                                |       |                   |          |                         |                   |
| Infrastructures                                                                                            |       |                   |          |                         |                   |
| Eau potable                                                                                                | 117   |                   |          |                         |                   |
| Eaux usées                                                                                                 | 118   |                   |          |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                                             | 119   |                   |          |                         |                   |
| Autres                                                                                                     |       |                   |          |                         |                   |
| ▪                                                                                                          | 120.1 | 223 676           | 13 448   |                         | 237 124           |
| Réseau d'électricité                                                                                       | 121   |                   |          |                         |                   |
| Bâtiments                                                                                                  | 122   | 843 212           | 28 336   |                         | 871 548           |
| Améliorations locatives                                                                                    | 123   | 361 661           | 81 172   |                         | 442 833           |
| Véhicules                                                                                                  | 124   | 29 792            | 1 505    |                         | 31 297            |
| Ameublement et équipement de bureau                                                                        | 125   | 931 886           | 54 827   |                         | 986 713           |
| Machinerie, outillage et équipement divers                                                                 | 126   | 55 266            | 22       |                         | 55 288            |
| Autres                                                                                                     | 127   |                   |          |                         |                   |
|                                                                                                            | 128   | 2 445 493         | 179 310  |                         | 2 624 803         |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>                                                                              | 129   | 3 373 809         |          |                         | 3 751 202         |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |       |                   |          |                         |                   |
| Coût                                                                                                       | 130   |                   |          |                         |                   |
| Amortissement cumulé                                                                                       | 131   | ( )               | ( )      | ( )                     | ( )               |
| Valeur comptable nette                                                                                     | 132   |                   |          |                         |                   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**16. Propriétés destinées à la revente**

|                                                                                                   | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Immeubles de la réserve foncière                                                                  | 133         |             |
| Immeubles industriels municipaux                                                                  | 134         |             |
| Autres                                                                                            | 135         |             |
|                                                                                                   | 136         |             |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)                                            | 137         |             |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 138         |             |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               |       | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Addition</b> | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|-------------------------------|-------|---------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>COÛT</b>                   |       |                           |                 |                                 |                           |
| ▪                             | 139.1 |                           |                 |                                 |                           |
|                               | 140   |                           |                 |                                 |                           |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |       |                           |                 |                                 |                           |
| ▪                             | 141.1 |                           |                 |                                 |                           |
|                               | 142   |                           |                 |                                 |                           |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 143   |                           |                 |                                 |                           |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                              |       | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|------------------------------|-------|-------------|-------------|
| Frais payés d'avance         |       |             |             |
| ▪ Abonnements et factures    | 144.1 | 90 717      | 79 688      |
| ▪ Assurances payées d'avance | 144.2 | 15 054      | 13 301      |
| Autres                       |       |             |             |
| ▪                            | 145.1 |             |             |
|                              | 146   | 105 771     | 92 989      |

**Note****19. Obligations contractuelles**

La MRC s'est engagée par contrats. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants (incluant les taxes) :

Aides financières aux organismes de la région

2024 - 180 345 \$

2025 - 90 115 \$

**20. Droits contractuels**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**21. Passifs éventuels**

S/O

**A) Cautionnements et garanties**

| Description                 | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |      |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------|------|
|                             |                                 | 2023                     | 2022 |
| <b>Emprunts temporaires</b> |                                 |                          |      |
| ▪                           | 147.1                           |                          |      |
|                             | 148                             |                          |      |
| <b>Dettes à long terme</b>  |                                 |                          |      |
| ▪                           | 149.1                           |                          |      |
|                             | 150                             |                          |      |
|                             | 151                             |                          |      |

**Cautionnement**

En vertu d'une résolution du conseil des maires, la MRC a cautionné des emprunts de la SÉMER. Le risque maximal que la MRC pourrait assumer s'établit à 9 750 000 \$. La direction estime que la probabilité que la MRC ait à engager des coûts significatifs en raison de ce cautionnement est faible.

En vertu d'une résolution du conseil des maires, la MRC a cautionné un emprunt de la Régie intermunicipale de l'Énergie du Bas-Saint-Laurent. Le risque maximal que la MRC pourrait assumer s'établit à 4 866 750 \$. La direction estime que la probabilité que la MRC ait à engager des coûts significatifs en raison de ce cautionnement est faible.

En vertu d'une résolution du conseil des maires, la MRC a cautionné des emprunts de la Société du parc côtier Kiskotuk. Le risque maximal que la MRC pourrait assumer s'établit à 356 733 \$. La direction estime que la probabilité que la MRC ait à engager des coûts significatifs en raison de ce cautionnement est faible.

**B) Auto-assurance**

Depuis l'exercice 2008, la MRC a créé un fonds destiné à l'assurance de l'Écocentre à raison de 5 000 \$ par année.

**C) Poursuites**

S/O

**D) Autres**

S/O

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'organisme municipal et des budgets adoptés par les organismes contrôlés, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'organisme municipal est également présenté dans les informations sectorielles.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**25. Instruments financiers****Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la MRC est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché et le risque de taux d'intérêt. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la MRC sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités), aux prêts, aux placements de portefeuille, aux dérivés et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de la MRC au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

*Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

*Débiteurs*

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la MRC évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La MRC ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la MRC croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                            | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| En souffrance:                             | 1 263 254 \$ | 833 367 \$   |
| moins de 30 jours                          |              |              |
| de 30 à 60 jours                           |              |              |
| plus de 60 jours                           | 755 891 \$   | 755 891 \$   |
|                                            | 2 019 145 \$ | 1 589 258 \$ |
| Moins la provision pour créances douteuses | (687 316) \$ | (687 316) \$ |
|                                            | 1 331 829 \$ | 951 942 \$   |

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Solde au début                                      | 687 316 \$ |
| Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice |            |
| Montants recouvrés                                  |            |
| Solde de fin                                        | 687 316 \$ |

#### *Prêts*

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La MRC estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la MRC éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La MRC établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| <b>2023</b>                                                       |                      |                     |                     |                      |              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|--------------|
|                                                                   | <b>Moins d'un an</b> | <b>De 1 à 3 ans</b> | <b>De 4 à 5 ans</b> | <b>Plus de 5 ans</b> | <b>Total</b> |
| Emprunt                                                           | 1 809 220            |                     |                     |                      | 1 809 220    |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instruments financiers | 2 025 348            |                     |                     |                      | 2 025 348    |
| Intérêts courus à payer                                           | 12 074               |                     |                     |                      | 12 074       |
| Dettes                                                            | 195 100              | 584 600             | 399 000             | 3 968 681            | 5 147 381    |
|                                                                   | 4 041 742            | 584 600             | 399 000             | 3 968 681            | 8 994 023    |

| <b>2022</b>                                                       |                      |                     |                     |                      |              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|--------------|
|                                                                   | <b>Moins d'un an</b> | <b>De 1 à 3 ans</b> | <b>De 4 à 5 ans</b> | <b>Plus de 5 ans</b> | <b>Total</b> |
| Emprunt                                                           | 1 065 575            |                     |                     |                      | 1 065 575    |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instruments financiers | 1 691 565            |                     |                     |                      | 1 691 565    |
| Intérêts courus à payer                                           | 13 028               |                     |                     |                      | 13 028       |
| Dettes                                                            | 191 900              | 585 000             | 392 600             | 4 299 781            | 5 469 281    |
|                                                                   | 2 962 068            | 585 000             | 392 600             | 4 299 781            | 8 239 449    |

### **Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La MRC est exposé à ces risques.

### **Risque de taux d'intérêt**

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la MRC est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la MRC a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposé à ce risque.

La MRC est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| <b>2023</b>                             |                     |                          |           |
|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------|
|                                         | Taux d'intérêt fixe | Taux d'intérêts variable | Total     |
| Actifs financiers                       |                     |                          |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie |                     | 772 896                  | 772 896   |
| Prêts                                   | 1 902 299           |                          | 1 902 299 |
| Placements de portefeuille              | 1 222 959           | 4 520 349                | 5 743 308 |
|                                         |                     |                          |           |
| Passifs financiers                      |                     |                          |           |
| Emprunts                                |                     | 1 809 220                | 1 809 220 |
| Dettes                                  | 5 147 381           |                          | 5 147 381 |

| <b>2022</b>                             |                     |                          |           |
|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------|
|                                         | Taux d'intérêt fixe | Taux d'intérêts variable | Total     |
| Actifs financiers                       |                     |                          |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie |                     | 689 909                  | 689 909   |
| Prêts                                   | 2 084 853           |                          | 2 084 853 |
| Placements de portefeuille              | 1 272 959           | 3 565 772                | 4 838 731 |
|                                         |                     |                          |           |
| Passifs financiers                      |                     |                          |           |
| Emprunts                                |                     | 1 065 575                | 1 065 575 |
| Dettes                                  | 5 469 281           |                          | 5 469 281 |

L'effet net, tant sur les actifs financiers que sur les passifs financiers, d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) de 34 840 \$ l'excédent annuel lié aux activités de 2023 (31 901 \$ en 2022).

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                             |    | Réalisations 2022         | Budget 2023               |                           | Réalisations 2023              |                                      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                                                             |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé¹ |
| Revenus                                                                                     |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Fonctionnement                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Taxes                                                                                       | 1  |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Quotes-parts                                                                                | 3  | 4 913 081                 | 5 220 889                 | 5 216 142                 |                                |                                      | 5 216 142        |
| Transferts                                                                                  | 4  | 4 194 463                 | 2 991 187                 | 3 565 998                 |                                | 1 096 057                            | 3 818 383        |
| Services rendus                                                                             | 5  | 129 406                   | 105 560                   | 100 768                   |                                | 20 269                               | 121 037          |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 548 928                   | 481 120                   | 578 515                   |                                |                                      | 578 515          |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 57 022                    | 46 000                    | 39 375                    |                                |                                      | 39 375           |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 208 959                   | 25 700                    | 293 332                   |                                | 23 482                               | 316 814          |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 3 798 904                 | 3 382 904                 | 4 213 920                 |                                | 9 700                                | 4 223 620        |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
|                                                                                             | 12 | 13 850 763                | 12 253 360                | 14 008 050                |                                | 1 149 508                            | 14 313 886       |
| Investissement                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Taxes                                                                                       | 13 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Quotes-parts                                                                                | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Transferts                                                                                  | 15 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Imposition de droits                                                                        | 16 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres revenus                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Autres                                                                                      | 18 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 | 1 706 876                 |                           | (973 067)                 |                                |                                      | (973 067)        |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 20 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
|                                                                                             | 21 | 1 706 876                 |                           | (973 067)                 |                                |                                      | (973 067)        |
|                                                                                             | 22 | 15 557 639                | 12 253 360                | 13 034 983                |                                | 1 149 508                            | 13 340 819       |
| Charges                                                                                     |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Administration générale                                                                     | 23 | 1 698 974                 | 1 846 171                 | 1 717 963                 | 101 560                        |                                      | 1 819 523        |
| Sécurité publique                                                                           | 24 | 332 699                   | 371 420                   | 405 453                   | 1 498                          |                                      | 406 951          |
| Transport                                                                                   | 25 | 1 382 665                 | 1 195 265                 | 1 405 446                 | 13 448                         |                                      | 1 418 894        |
| Hygiène du milieu                                                                           | 26 | 1 071 207                 | 1 127 670                 | 1 102 386                 | 961                            |                                      | 1 103 347        |
| Santé et bien-être                                                                          | 27 | 397 645                   | 436 184                   | 373 758                   | 1 772                          |                                      | 375 530          |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 28 | 6 660 955                 | 5 968 865                 | 6 218 886                 | 49 670                         | 1 145 228                            | 6 570 112        |
| Loisirs et culture                                                                          | 29 | 1 906 659                 | 1 871 463                 | 2 014 246                 | 301                            |                                      | 2 014 547        |
| Réseau d'électricité                                                                        | 30 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Frais de financement                                                                        | 31 | 50 016                    | 115 702                   | 47 276                    |                                |                                      | 47 276           |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 32 |                           |                           |                           |                                |                                      |                  |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés             | 33 | 171 443                   |                           | 169 210                   | (169 210)                      |                                      |                  |
|                                                                                             | 34 | 13 672 263                | 12 932 740                | 13 454 624                |                                | 1 145 228                            | 13 756 180       |
| Excédent (déficit) de l'exercice                                                            | 35 | 1 885 376                 | (679 380)                 | (419 641)                 |                                | 4 280                                | (415 361)        |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                                                      |    | Réalisations 2022         | Budget 2023               |                           | Réalisations 2023                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                                                                              | 1  | 1 885 376                 | (679 380)                 | (419 641)                 | 4 280                                | (415 361)                    |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2  | ( 1 706 876)              | ( )                       | (973 067)                 | ( )                                  | (973 067)                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3  | 178 500                   | (679 380)                 | 553 426                   | 4 280                                | 557 706                      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4  | 171 443                   |                           | 169 210                   | 10 100                               | 179 310                      |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5  |                           |                           |                           |                                      |                              |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6  |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7  |                           |                           |                           |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 8  | 171 443                   |                           | 169 210                   | 10 100                               | 179 310                      |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9  |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 11 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12 | 815 791                   |                           | 767 653                   |                                      | 767 653                      |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                                                                     | 14 | 1 366 461                 |                           | 9 648                     |                                      | 9 648                        |
|                                                                                                                                                      | 15 | 2 182 252                 |                           | 777 301                   |                                      | 777 301                      |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16 | 1 498 650                 |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 | ( 1 552 428)              | 245 000                   | (321 900)                 | ( )                                  | (321 900)                    |
|                                                                                                                                                      | 18 | (53 778)                  | (245 000)                 | (321 900)                 |                                      | (321 900)                    |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 | ( 65 082)                 | 146 951                   | (118 421)                 | 366                                  | 118 787                      |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                                                                          |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20 | 308 594                   | 556 633                   | 556 633                   |                                      | 556 633                      |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21 | 482 193                   | 514 698                   | 500 698                   |                                      | 500 698                      |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22 | (2 178 947)               |                           | (761 640)                 |                                      | (761 640)                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23 | 5 808                     |                           | 5 808                     |                                      | 5 808                        |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 25 | (1 447 434)               | 924 380                   | 183 078                   | (366)                                | 182 712                      |
|                                                                                                                                                      | 26 | 852 483                   | 679 380                   | 807 689                   | 9 734                                | 817 423                      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27 | 1 030 983                 |                           | 1 361 115                 | 14 014                               | 1 375 129                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                                                      |      | Réalisations 2022         |                           | Réalisations 2023                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |      | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 1 706 876                 | (973 067)                 |                                      | (973 067)                    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 49 559)(                  | 93 808)(                  | ) (                                  | 93 808)                      |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 344 663)(                 | 437 916)(                 | ) (                                  | 437 916)                     |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | 15 524)(                  | 23 218)(                  | 366)(                                | 23 584)                      |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | ) (                       | 1 395)(                   | ) (                                  | 1 395)                       |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 409 746)(                 | 556 337)(                 | 366)(                                | 556 703)                     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | ) (                       | ) (                       | ) (                                  | )                            |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | 3 471 291)(               | (378 317))(               | ) (                                  | (378 317))                   |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 65 082                    | 118 421                   | 366                                  | 118 787                      |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   |                           |                           |                                      |                              |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   | 1 764 415                 | 594 750                   |                                      | 594 750                      |
|                                                                                                                                                      | 19   | 1 829 497                 | 713 171                   | 366                                  | 713 537                      |
|                                                                                                                                                      | 20   | (2 051 540)               | 535 151                   |                                      | 535 151                      |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | (344 664)                 | (437 916)                 |                                      | (437 916)                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                 |      | 2022                      | 2023                                                              | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                 |      | Administration municipale | Administration municipale<br>Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                        |      |                           |                                                                   |                              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1    | 2 215 882                 | 2 847 753                                                         | 3 261 361                    |
| Débiteurs (note 5)                                                              | 2    | 1 834 927                 | 1 917 021                                                         | 2 009 478                    |
| Prêts (note 6)                                                                  | 3    | 2 084 853                 | 1 902 299                                                         | 1 902 299                    |
| Placements de portefeuille (note 7)                                             | 4    | 4 588 731                 | 5 543 308                                                         | 5 743 308                    |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5    | (3 187 804)               | (4 160 871)                                                       | (4 160 871)                  |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6    |                           |                                                                   |                              |
| Autres actifs financiers (note 8)                                               | 7    |                           |                                                                   |                              |
|                                                                                 | 8    | 7 536 589                 | 8 049 510                                                         | 8 755 575                    |
| <b>PASSIFS</b>                                                                  |      |                           |                                                                   |                              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9    |                           |                                                                   |                              |
| Emprunts temporaires (note 9)                                                   | 10   | 1 065 575                 | 1 809 220                                                         | 1 809 220                    |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                                         | 11   | 1 611 747                 | 1 930 169                                                         | 2 037 422                    |
| Revenus reportés (note 11)                                                      | 12   | 2 174 691                 | 2 764 601                                                         | 2 980 346                    |
| Dettes à long terme (note 12)                                                   | 13   | 5 457 665                 | 5 141 573                                                         | 5 141 573                    |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14   |                           |                                                                   |                              |
| Autres passifs (note 14)                                                        | 15   |                           |                                                                   |                              |
|                                                                                 | 16   | 10 309 678                | 11 645 563                                                        | 11 968 561                   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17   | (2 773 089)               | (3 596 053)                                                       | (3 212 986)                  |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                    |      |                           |                                                                   |                              |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                           | 18   | 3 330 579                 | 3 717 706                                                         | 3 751 202                    |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19   |                           |                                                                   |                              |
| Stocks de fournitures                                                           | 20   |                           |                                                                   |                              |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                            | 21   |                           |                                                                   |                              |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                          | 22   | 83 109                    | 99 305                                                            | 105 771                      |
|                                                                                 | 23   | 3 413 688                 | 3 817 011                                                         | 3 856 973                    |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                              |      |                           |                                                                   |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 24   | 1 568 962                 | 1 663 429                                                         | 1 734 281                    |
| Excédent de fonctionnement affecté                                              | 25   | 1 712 653                 | 1 843 984                                                         | 2 162 665                    |
| Réserves financières et fonds réservés                                          | 26   | 2 010 878                 | 2 249 946                                                         | 2 249 946                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 27 ( | 1 201 830) (              | 1 254 381) (                                                      | 1 254 381)                   |
| Financement des investissements en cours                                        | 28   | (1 410 238)               | (1 848 154)                                                       | (1 848 154)                  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 29   | (2 039 826)               | (2 433 866)                                                       | (2 400 370)                  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                                          | 30   |                           |                                                                   |                              |
|                                                                                 | 31   | 640 599                   | 220 958                                                           | 643 987                      |
| Obligations contractuelles (note 19)                                            |      |                           |                                                                   |                              |
| Droits contractuels (note 20)                                                   |      |                           |                                                                   |                              |
| Passifs éventuels (note 21)                                                     |      |                           |                                                                   |                              |
| Actifs éventuels (note 22)                                                      |      |                           |                                                                   |                              |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                    |      | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|----------------------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                    |      | <b>Budget<br/>2023</b>           | <b>Réalizations<br/>2023</b> | <b>Réalizations<br/>2023</b> | <b>Réalizations<br/>2022</b> |
| <b>Rémunération</b>                                |      |                                  |                              |                              |                              |
| Liée au programme Accès                            |      |                                  |                              |                              |                              |
| entreprise Québec                                  | 1    |                                  |                              |                              |                              |
| Autre                                              | 2    | 2 621 026                        | 2 440 611                    | 3 218 227                    | 2 750 829                    |
| <b>Charges sociales</b>                            |      |                                  |                              |                              |                              |
| Liées au programme Accès                           |      |                                  |                              |                              |                              |
| entreprise Québec                                  | 3    |                                  |                              |                              |                              |
| Autres                                             | 4    | 586 235                          | 520 174                      | 689 598                      | 561 767                      |
| <b>Biens et services</b>                           |      |                                  |                              |                              |                              |
| Services obtenus d'organismes municipaux           |      |                                  |                              |                              |                              |
| Compensations pour services municipaux             | 5    |                                  |                              |                              |                              |
| Ententes de services                               |      |                                  |                              |                              |                              |
| Services de transport collectif                    | 6    |                                  |                              |                              |                              |
| Autres services                                    | 7    |                                  |                              |                              |                              |
| Autres biens et services                           | 8    | 2 506 659                        | 2 774 089                    | 2 962 177                    | 1 669 703                    |
| <b>Frais de financement</b>                        |      |                                  |                              |                              |                              |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme |      |                                  |                              |                              |                              |
| à la charge                                        |      |                                  |                              |                              |                              |
| De l'organisme municipal                           | 9    | 115 702                          | 41 468                       | 41 468                       | 44 208                       |
| D'autres organismes municipaux                     | 10   |                                  |                              |                              |                              |
| Du gouvernement du Québec                          |      |                                  |                              |                              |                              |
| et ses entreprises                                 | 11   |                                  |                              |                              |                              |
| D'autres tiers                                     | 12   |                                  | 5 808                        | 5 808                        | 5 808                        |
| Autres frais de financement                        | 13   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Contributions</b>                               |      |                                  |                              |                              |                              |
| Organismes municipaux                              |      |                                  |                              |                              |                              |
| Quotes-parts                                       | 14   | 44 850                           | 38 018                       | 38 018                       | 42 567                       |
| Transferts                                         | 15   |                                  |                              |                              |                              |
| Autres                                             | 16   | 2 141 625                        | 2 385 548                    | 2 385 548                    | 2 328 493                    |
| Autres                                             |      |                                  |                              |                              |                              |
| Transferts                                         | 17   | 4 620 643                        | 4 961 128                    | 4 117 456                    | 4 890 019                    |
| Autres                                             | 18   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Amortissement</b>                               |      |                                  |                              |                              |                              |
| Immobilisations corporelles                        | 19   |                                  | 169 210                      | 179 310                      | 184 887                      |
| Actifs incorporels achetés                         | 20   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Autres</b>                                      |      |                                  |                              |                              |                              |
| ▪ Autres                                           | 21.1 | 296 000                          | 118 570                      | 118 570                      | 1 487 234                    |
|                                                    | 22   | 12 932 740                       | 13 454 624                   | 13 756 180                   | 13 965 515                   |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                    |    | 2023       | 2022       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|
| <b>RÉSULTATS</b>                                                                                   |    |            |            |
| <b>Revenus</b>                                                                                     |    |            |            |
| Revenus sur les placements de portefeuille                                                         | 1  | 23 112     | 8 775      |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement   | 2  | 68 233     | 63 193     |
| Autres revenus                                                                                     | 3  |            | 1 158 743  |
|                                                                                                    | 4  | 91 345     | 1 230 711  |
| <b>Charges</b>                                                                                     |    |            |            |
| Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille                                         |    |            |            |
| Radiation                                                                                          | 5  |            | 1 203 601  |
| Variation de la provision pour moins-value                                                         | 6  | 2 396      | 157 825    |
| Autres créances douteuses                                                                          | 7  |            |            |
|                                                                                                    | 8  | 2 396      | 1 361 426  |
| Autres charges                                                                                     | 9  | 1 751      | 975        |
|                                                                                                    | 10 | 4 147      | 1 362 401  |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                            | 11 | 87 198     | (131 690)  |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>                                                         |    |            |            |
| <b>Actifs</b>                                                                                      |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                            | 12 | 1 240 885  | 1 067 410  |
| Placements de portefeuille                                                                         | 13 | 792 896    | 689 909    |
| Débiteurs                                                                                          | 14 |            |            |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement                       | 15 | 1 611 863  | 1 798 731  |
| Provision pour moins-value                                                                         | 16 | ( 234 868) | ( 232 472) |
|                                                                                                    | 17 | 1 376 995  | 1 566 259  |
|                                                                                                    | 18 | 3 410 776  | 3 323 578  |
| <b>Passifs</b>                                                                                     |    |            |            |
| Créditeurs et charges à payer                                                                      | 19 |            |            |
| Revenus reportés                                                                                   | 20 |            |            |
| Dette à long terme                                                                                 | 21 | 2 971 681  | 2 971 681  |
|                                                                                                    | 22 | 2 971 681  | 2 971 681  |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b>                                                       | 23 | 439 095    | 351 897    |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |            |            |
| Libres                                                                                             | 24 | 607 713    | 429 369    |
| Supportant les engagements de prêts                                                                | 25 | 66 250     | 155 000    |
| Supportant les garanties de prêts                                                                  | 26 | 1 359 818  | 1 172 950  |
|                                                                                                    | 27 | 2 033 781  | 1 757 319  |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

**FLI régulier**

Prêts portant intérêt au taux hypothécaire en vigueur au moment du déboursement du prêt, majoré d'un pourcentage variant de 0 % à 9.70 %, encaissables par versements mensuels variant de 0 \$ à 1 590 \$ incluant capital et intérêts, échéant entre 2024 et 2033.

**Aide d'urgence aux PME**

Prêts portant intérêt au taux de 3 %, encaissables par versements mensuels variant de 9 \$ à 1 101\$ incluant capital et intérêts, échéant entre 2024 et 2029. Un moratoire en capital et intérêts variant de 0 à 12 mois est accordé à certains prêts.

**Note sur la dette à long terme**

**FLI régulier**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

Emprunt versé pour l'établissement d'un fonds local d'investissement, sans intérêts, remboursable à partir du 1er juin 2023 en fonction du solde du prêt consenti et qui n'a pas été investi au 31 décembre 2023.

**Aide d'urgence aux PME**

Emprunt versé aux fins du programme Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises, sans intérêts, remboursable en un seul versement, échéant le 31 mars 2030.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

Au 31 décembre 2023, le Fonds Local d'Investissement (FLI régulier) s'est engagé envers les entreprises pour un montant de 66 250 \$.

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

s/o

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Dans le cadre du Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises, la Municipalité régionale de comté n'a comptabilisé aucun pardon de prêts au 31 décembre 2023 (a comptabilisé des pardons de prêts totalisant un montant de 1 158 743 \$ - 2022). En raison des incertitudes reliées aux estimations, les résultats réels pourraient différer.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                        |    | 2023       | 2022       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|
| <b>RÉSULTATS</b>                                                                                       |    |            |            |
| <b>Revenus</b>                                                                                         |    |            |            |
| Revenus sur les placements de portefeuille                                                             | 1  |            |            |
| Revenus sur les prêts aux entreprises                                                                  | 2  | 50 488     | 50 524     |
| Autres revenus                                                                                         | 3  |            |            |
|                                                                                                        | 4  | 50 488     | 50 524     |
| <b>Charges</b>                                                                                         |    |            |            |
| Créances douteuses sur prêts                                                                           |    |            |            |
| Radiation                                                                                              | 5  |            |            |
| Variation de la provision pour moins-value                                                             | 6  | 7 252      | 5 035      |
| Autres créances douteuses                                                                              | 7  |            |            |
|                                                                                                        | 8  | 7 252      | 5 035      |
| Intérêts sur la dette à long terme                                                                     | 9  | 15 203     | 16 054     |
| Autres charges                                                                                         | 10 | 891        | 821        |
|                                                                                                        | 11 | 23 346     | 21 910     |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                                | 12 | 27 142     | 28 614     |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>                                                             |    |            |            |
| <b>Actifs</b>                                                                                          |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                                | 13 | 73 624     | 183 195    |
| Placements de portefeuille                                                                             | 14 |            |            |
| Débiteurs                                                                                              | 15 |            |            |
| Prêts aux entreprises                                                                                  | 16 | 606 907    | 592 942    |
| Provision pour moins-value                                                                             | 17 | ( 81 601 ) | ( 74 349 ) |
|                                                                                                        | 18 | 525 306    | 518 593    |
|                                                                                                        | 19 | 598 930    | 701 788    |
| <b>Passifs</b>                                                                                         |    |            |            |
| Créditeurs et charges à payer                                                                          | 20 |            |            |
| Revenus reportés                                                                                       | 21 |            |            |
| Dette à long terme                                                                                     | 22 | 185 000    | 315 000    |
|                                                                                                        | 23 | 185 000    | 315 000    |
| <b>Solde du Fonds local de solidarité</b>                                                              |    |            |            |
| Excédent affecté aux prêts aux entreprises                                                             | 24 | 525 306    | 518 593    |
| Excédent (déficit) non affecté                                                                         | 25 | (111 376)  | (131 805)  |
|                                                                                                        | 26 | 413 930    | 386 788    |
| <b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE<br/>ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b> |    |            |            |
| Libres                                                                                                 | 27 | 7 374      | 88 695     |
| Supportant les engagements de prêts                                                                    | 28 | 66 250     | 94 500     |
|                                                                                                        | 29 | 73 624     | 183 195    |

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts portant intérêt au taux hypothécaire en vigueur au moment du déboursement du prêt, majoré d'un pourcentage variant de 6.45 % à 12.70 %, encaissables par versements mensuels variant de 22 \$ à 1 274 \$ incluant capital et intérêts, échéant entre 2024 et 2033.

**Note sur la dette à long terme**

Emprunt remboursable au gré de l'emprunteur, portant intérêt au taux de 5 %, sans échéance.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

Au 31 décembre 2023, le Fonds local de solidarité s'est engagé envers des entreprises pour un montant de 66 250 \$.

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

s/o

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                          |     | 2023    | 2022    |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| <b>RÉSULTATS</b>                                                         |     |         |         |
| <b>Revenus</b>                                                           |     |         |         |
| Revenus provenant de la gestion foncière                                 | 1   | 20 670  | 10 308  |
| Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 2   | 12 450  | 9 575   |
|                                                                          | 3   | 33 120  | 19 883  |
| <b>Charges</b>                                                           |     |         |         |
| Frais de gestion                                                         |     |         |         |
| Salaires                                                                 | 4   | 16 394  | 18 619  |
| Créances douteuses                                                       | 5   |         |         |
| Autres frais de gestion                                                  | 6   | 2 726   | 1 264   |
|                                                                          | 7   | 19 120  | 19 883  |
| Activités et projets de mise en valeur du territoire                     |     |         |         |
| ▪ Parc côtier Kiskotuk                                                   | 8.1 | 14 000  |         |
|                                                                          | 9   | 14 000  |         |
|                                                                          | 10  | 33 120  | 19 883  |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                  | 11  |         |         |
| <b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>                               |     |         |         |
| <b>Actifs</b>                                                            |     |         |         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                  | 12  | 152 744 | 176 935 |
| Placements de portefeuille                                               | 13  |         |         |
| Débiteurs                                                                | 14  |         |         |
| Provision pour créances douteuses                                        | 15  | ( )     | ( )     |
|                                                                          | 16  |         |         |
| Autres                                                                   | 17  |         |         |
|                                                                          | 18  | 152 744 | 176 935 |
| <b>Passifs</b>                                                           |     |         |         |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie                | 19  |         |         |
| Créditeurs et charges à payer                                            | 20  | 2 313   | 5 013   |
| Revenus reportés                                                         |     |         |         |
| Provenant de la gestion foncière                                         | 21  | 35 336  | 46 888  |
| Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier         | 22  | 115 095 | 125 034 |
| Autres                                                                   | 23  |         |         |
| Autres                                                                   | 24  |         |         |
|                                                                          | 25  | 152 744 | 176 935 |
| <b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>      | 26  |         |         |

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                              |     | 2023        | 2022        |
|--------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 1 734 281   | 1 601 300   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 2 162 665   | 2 055 834   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 2 249 946   | 2 010 878   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 1 254 381)( | 1 201 830)  |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (1 848 154) | (1 410 238) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | (2 400 370) | (1 996 596) |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |             |             |
|                                                              | 8   | 643 987     | 1 059 348   |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|                                                   |    |           |           |
|---------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Administration municipale                         | 9  | 1 663 429 | 1 568 962 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | 70 852    | 32 338    |
|                                                   | 11 | 1 734 281 | 1 601 300 |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                                   |      |           |           |
|---------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Administration municipale                         |      |           |           |
| ▪ Évaluation municipale                           | 12.1 | 556 013   | 562 045   |
| ▪ Inspection et transport                         | 12.2 | 7 726     | 1 964     |
| ▪ Prévention sécurité incendie                    | 12.3 | 156 822   | 241 317   |
| ▪ Réseau télécommunication                        | 12.4 | 81 355    | 84 975    |
| ▪ Éolien, MR et séc. publique                     | 12.5 | 588 331   | 553 734   |
| ▪ Développement rural                             | 12.6 | 358 466   | 263 264   |
| ▪ Développement social                            | 12.7 | 95 271    | 5 354     |
|                                                   | 13   | 1 843 984 | 1 712 653 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |      |           |           |
| ▪ Projets spéciaux                                | 14.1 | 173 000   | 160 000   |
| ▪ Projets initiatives                             | 14.2 | 23 531    | 10 531    |
| ▪ Fonds relève                                    | 14.3 | 122 150   | 172 650   |
|                                                   | 15   | 318 681   | 343 181   |
|                                                   | 16   | 2 162 665 | 2 055 834 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                             |      | 2023      | 2022      |
|-------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |           |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |           |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |           |           |
| ▪                                                           | 17.1 |           |           |
|                                                             | 18   |           |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |           |           |
| ▪                                                           | 19.1 |           |           |
|                                                             | 20   |           |           |
| Fonds réservés                                              |      |           |           |
| Fonds de roulement                                          |      |           |           |
| Administration municipale                                   | 21   |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 22   |           |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |           |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |           |           |
| Administration municipale                                   | 23   |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24   |           |           |
| Montant non réservé                                         |      |           |           |
| Administration municipale                                   | 25   |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26   |           |           |
| Fonds local d'investissement                                | 27   | 2 033 780 | 1 757 319 |
| Fonds local de solidarité                                   | 28   | 73 624    | 183 195   |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 29   |           |           |
| Autres                                                      |      |           |           |
| ▪ Fonds terres publiques (TP)                               | 30.1 | 61 734    | (11 252)  |
| ▪ Fonds auto-assurance, frais fin                           | 30.2 | 80 808    | 81 616    |
|                                                             | 31   | 2 249 946 | 2 010 878 |
|                                                             | 32   | 2 249 946 | 2 010 878 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                | 2023   | 2022        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                                             |        |             |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                                               |        |             |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |        |             |
| Avantages sociaux futurs                                                                                       |        |             |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                                |        |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     | 33 (   | )(          |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 34 (   | )(          |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                          |        |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     |        |             |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                                              | 35 (   | )(          |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19                                                                           | 36 (   | )(          |
| Autres                                                                                                         | 37 (   | )(          |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 38 (   | )(          |
|                                                                                                                | 39 (   | )(          |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement                                          | 40 (   | )(          |
| Assainissement des sites contaminés                                                                            | 41 (   | )(          |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                                                     | 42 (   | )(          |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert                                                                   | 43 (   | )(          |
| Autres                                                                                                         |        |             |
| ▪                                                                                                              | 44.1 ( | )(          |
|                                                                                                                | 45 (   | )(          |
| Autres mesures d'allègement fiscal                                                                             |        |             |
| Mesures relatives à la TVQ                                                                                     |        |             |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 46 (   | )(          |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 47 (   | )(          |
| Mesures relatives à la COVID-19                                                                                |        |             |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 48 (   | )(          |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 49 (   | )(          |
| Autres                                                                                                         |        |             |
| ▪                                                                                                              | 50.1 ( | )(          |
|                                                                                                                | 51 (   | )(          |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                       |        |             |
| Mesure relative à la TVQ                                                                                       | 52 (   | )(          |
| Mesure relative à la COVID-19                                                                                  | 53 (   | )(          |
| Frais d'émission de la dette à long terme                                                                      | 54 (   | )(          |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS                                                                       | 55 (   | 3 156 681)( |
| Autres                                                                                                         |        | 3 286 681)  |
| ▪                                                                                                              | 56.1 ( | )(          |
|                                                                                                                | 57 (   | 3 156 681)( |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP                                                                       |        |             |
| Financement des activités de fonctionnement                                                                    | 58     |             |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement                                                          | 59     |             |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 60     | 1 902 300   |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 61     | 2 084 851   |
| Autres                                                                                                         |        |             |
| ▪                                                                                                              | 62.1   |             |
|                                                                                                                | 63     | 1 902 300   |
|                                                                                                                | 64 (   | 1 254 381)( |
|                                                                                                                |        | 1 201 830)  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                              |      | 2023        | 2022        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                           |      |             |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>                                              |      |             |             |
| Financement non utilisé                                                                      | 65   |             |             |
| Investissements à financer                                                                   | 66 ( | 1 848 154)( | 1 410 238)  |
|                                                                                              | 67   | (1 848 154) | (1 410 238) |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |      |             |             |
| <b>Éléments d'actif</b>                                                                      |      |             |             |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 68   | 3 751 202   | 3 373 809   |
| Propriétés destinées à la revente                                                            | 69   |             |             |
| Prêts                                                                                        | 70   | 1 902 299   | 2 084 853   |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement                                          | 71   |             |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 72   | (4 160 871) | (3 187 804) |
|                                                                                              | 73   | 1 492 630   | 2 270 858   |
| Ajustements aux éléments d'actif                                                             | 74   |             | (3)         |
|                                                                                              | 75   | 1 492 630   | 2 270 855   |
| <b>Éléments de passif correspondant</b>                                                      |      |             |             |
| Dettes à long terme                                                                          | 76 ( | 5 141 573)( | 5 457 665)  |
| Frais reportés liés à la dette à long terme                                                  | 77 ( | 5 808)(     | 11 616)     |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 78   |             |             |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement                                              | 79   | 3 156 681   | 3 286 681   |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net                                           | 80   |             |             |
|                                                                                              | 81 ( | 1 990 700)( | 2 182 600)  |
| Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                       | 82 ( | 1 902 300)( | 2 084 851)  |
|                                                                                              | 83 ( | 3 893 000)( | 4 267 451)  |
|                                                                                              | 84   | (2 400 370) | (1 996 596) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|                                                                                                                                                   | 2023   | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                     |        |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                                             | 3      |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                              | 4 ( )  | ( )  |
| Cotisations versées par l'employeur                                                                                                               | 5      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                                             | 6      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                                      |        |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                          | 7      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                                | 8 ( )  | ( )  |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                              | 9      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                                   | 10     |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value                                                             | 11     |      |
| Provision pour moins-value                                                                                                                        | 12 ( ) | ( )  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                                       | 13     |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |        |      |
| Nombre de régimes en cause                                                                                                                        | 14     |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                          | 15     |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                                | 16 ( ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                                         | 17 ( ) | ( )  |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                       |        |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                | 18     |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                   | 19     |      |
|                                                                                                                                                   | 20     |      |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                               | 21 ( ) | ( )  |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( ) | ( )  |
|                                                                                                                                                   | 23     |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                          | 24     |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                  | 26     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                     | 27     |      |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                        | 28     |      |
| Autres                                                                                                                                            | 29.1   |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                        | 30     |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                       | 31     |      |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                       | 32 ( ) | ( )  |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                | 33     |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                              | 34     |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                                                 | 2023       | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                             |            |      |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                       | 35         |      |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                     | 36 ( ) ( ) |      |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                          | 37         |      |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                             | 38         |      |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                      | 39         |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 40         |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 41         |      |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 42         |      |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8                                            |            |      |
| Pour la réserve de restructuration                                                                                                              | 43         |      |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED                                                                                      | 44         |      |
| DMERCA du nouveau volet                                                                                                                         | 45         |      |
| DMERCA de l'ancien volet                                                                                                                        | 46         |      |
| Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet                                                                       | 47         |      |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                      |            |      |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                                                                                        |            |      |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                           | 48         | %    |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                   | 49         | %    |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                | 50         | %    |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                               | 51         | %    |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                   |            |      |
| ■                                                                                                                                               | 52.1       |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                                 |    |  |
|-------------------------------------------------|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|                                                                                                                                                  | 2023       | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                    |            |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                                            | 55         |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                             | 56 ( ) ( ) |      |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur                                                                                       | 57         |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                                            | 58         |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                                     |            |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 59         |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 60 ( ) ( ) |      |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                             | 61         |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                                  | 62         |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63         |      |
| Provision pour moins-value                                                                                                                       | 64 ( ) ( ) |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                                      | 65         |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |            |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause                                                                                                          | 66         |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 67         |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 68 ( ) ( ) |      |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                                        | 69 ( ) ( ) |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                                                                         | 2023  | 2022    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                             |       |         |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                      | 70    |         |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                         | 71    |         |
|                                                                                                                                                         | 72    |         |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                                     | 73    | ( ) ( ) |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74    | ( ) ( ) |
|                                                                                                                                                         | 75    |         |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                                | 76    |         |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77    |         |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                        | 78    |         |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                           | 79    |         |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                              | 80    |         |
| Autres                                                                                                                                                  |       |         |
| ▪                                                                                                                                                       | 81.1  |         |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                              | 82    |         |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                             | 83    |         |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                             | 84    | ( ) ( ) |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                      | 85    |         |
| Charge de l'exercice                                                                                                                                    | 86    |         |
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                                     |       |         |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                               | 87    |         |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                             | 88    | ( ) ( ) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                                  | 89    |         |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                     | 90    |         |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                              | 91    |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 92    |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93    |         |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94    |         |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)                                                                                                                 | 95    |         |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |       |         |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                                   | 96    | % %     |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                           | 97    | % %     |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                        | 98    | % %     |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                                       | 99    | % %     |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                  | 100   | % %     |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                   | 101   | % %     |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)                                                                                            | 102   |         |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                           |       |         |
| ▪                                                                                                                                                       | 103.1 |         |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime de retraite simplifié offert aux employés permanents de la MRC de Rivière-du-Loup. L'employeur contribue au même taux que les employés jusqu'à un maximum de 6 % sur le salaire brut (7 % pour les cadres). Régime de retraite simplifié offert aux employés du Centre local de développement de la région de Rivière-du-Loup. L'employeur cotise au même taux que les employés jusqu'à un maximum de 6 % du salaire.

|                                                                                       |     | 2023    | 2022    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                           |     |         |         |
| Cotisations de l'employeur                                                            |     |         |         |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 105 |         |         |
| Régime de retraite par financement salarial                                           | 106 |         |         |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 107 |         |         |
| Régime de retraite à prestations cibles                                               | 108 |         |         |
| Autres régimes                                                                        | 109 | 152 967 | 130 666 |
|                                                                                       | 110 | 152 967 | 130 666 |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

|                                      |     | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|-----|------|------|
| <b>Charge de l'exercice</b>          |     |      |      |
| Cotisations de l'employeur           |     |      |      |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 112 |      |      |
| Régime de retraite simplifié         | 113 |      |      |
| REER                                 | 114 |      |      |
| Autres régimes                       | 115 |      |      |
|                                      | 116 |      |      |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|                                                                                               |     | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 117 |      |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|                                                                |     | 2023  | 2022  |
|----------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 118 | 847   | 798   |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |       |       |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 119 | 2 855 | 2 688 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 120 |       |       |
|                                                                | 121 | 2 855 | 2 688 |

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité                                                                                    |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                               |    | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| TRANSFERTS                                                                                    |    |                           |                     |                   |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |    |                           |                     |                   |
| Administration générale                                                                       | 47 | 113 789                   | 113 789             | 388 460           |
| Sécurité publique                                                                             |    |                           |                     |                   |
| Police                                                                                        | 48 |                           |                     |                   |
| Sécurité incendie                                                                             | 49 | 85 440                    | 85 440              | 23 686            |
| Sécurité civile                                                                               | 50 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 51 | 326 026                   | 326 026             | 90 904            |
| Transport                                                                                     |    |                           |                     |                   |
| Réseau routier                                                                                |    |                           |                     |                   |
| Voirie municipale                                                                             | 52 |                           |                     |                   |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 53 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 54 |                           |                     |                   |
| Transport collectif                                                                           |    |                           |                     |                   |
| Transport en commun                                                                           |    |                           |                     |                   |
| Transport régulier                                                                            | 55 |                           |                     |                   |
| Transport adapté                                                                              | 56 | 572 502                   | 572 502             | 639 613           |
| Transport scolaire                                                                            | 57 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 58 |                           |                     |                   |
| Transport aérien                                                                              | 59 |                           |                     |                   |
| Transport par eau                                                                             | 60 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 61 |                           |                     |                   |
| Hygiène du milieu                                                                             |    |                           |                     |                   |
| Eau et égout                                                                                  |    |                           |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 62 |                           |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 63 |                           |                     |                   |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 64 |                           |                     |                   |
| Réseaux d'égout                                                                               | 65 |                           |                     |                   |
| Matières résiduelles                                                                          |    |                           |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 66 |                           |                     |                   |
| Matières recyclables                                                                          |    |                           |                     |                   |
| Collecte sélective                                                                            |    |                           |                     |                   |
| Collecte et transport                                                                         | 67 |                           |                     |                   |
| Tri et conditionnement                                                                        | 68 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 69 | 36 820                    | 36 820              | 73 640            |
| Autres                                                                                        | 70 |                           |                     |                   |
| Cours d'eau                                                                                   | 71 | 22 928                    | 22 928              | 49 310            |
| Protection de l'environnement                                                                 | 72 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 73 |                           |                     |                   |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                                                                                            |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                                       |    | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| TRANSFERTS (suite)                                                                                    |    |                           |                     |                   |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) |    |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être                                                                                    |    |                           |                     |                   |
| Logement social                                                                                       | 74 |                           |                     |                   |
| Sécurité du revenu                                                                                    | 75 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                                | 76 |                           |                     | 13 900            |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                               |    |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                      | 77 |                           |                     |                   |
| Rénovation urbaine                                                                                    | 78 | 116 289                   | 116 289             | 139 930           |
| Promotion et développement économique                                                                 | 79 | 635 136                   | 887 521             | 877 764           |
| Autres                                                                                                | 80 | 993 283                   | 993 283             | 1 569 645         |
| Loisirs et culture                                                                                    |    |                           |                     |                   |
| Activités récréatives                                                                                 | 81 | 129 394                   | 129 394             | 34 457            |
| Activités culturelles                                                                                 |    |                           |                     |                   |
| Bibliothèques                                                                                         | 82 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                                                | 83 |                           |                     |                   |
| Réseau d'électricité                                                                                  | 84 |                           |                     |                   |
|                                                                                                       | 85 | 3 031 607                 | 3 283 992           | 3 901 309         |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité                                                                                    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                               | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| TRANSFERTS (suite)                                                                            |                           |                     |                   |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT |                           |                     |                   |
| Administration générale                                                                       | 86                        |                     |                   |
| Sécurité publique                                                                             |                           |                     |                   |
| Police                                                                                        | 87                        |                     |                   |
| Sécurité incendie                                                                             | 88                        |                     |                   |
| Sécurité civile                                                                               | 89                        |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 90                        |                     |                   |
| Transport                                                                                     |                           |                     |                   |
| Réseau routier                                                                                |                           |                     |                   |
| Voirie municipale                                                                             | 91                        |                     |                   |
| Enlèvement de la neige                                                                        | 92                        |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 93                        |                     |                   |
| Transport collectif                                                                           |                           |                     |                   |
| Transport en commun                                                                           |                           |                     |                   |
| Transport régulier                                                                            | 94                        |                     |                   |
| Transport adapté                                                                              | 95                        |                     |                   |
| Transport scolaire                                                                            | 96                        |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 97                        |                     |                   |
| Transport aérien                                                                              | 98                        |                     |                   |
| Transport par eau                                                                             | 99                        |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 100                       |                     |                   |
| Hygiène du milieu                                                                             |                           |                     |                   |
| Eau et égout                                                                                  |                           |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable                                              | 101                       |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                       | 102                       |                     |                   |
| Traitement des eaux usées                                                                     | 103                       |                     |                   |
| Réseaux d'égout                                                                               | 104                       |                     |                   |
| Matières résiduelles                                                                          |                           |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                                                              | 105                       |                     |                   |
| Matières recyclables                                                                          |                           |                     |                   |
| Collecte sélective                                                                            |                           |                     |                   |
| Collecte et transport                                                                         | 106                       |                     |                   |
| Tri et conditionnement                                                                        | 107                       |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 108                       |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 109                       |                     |                   |
| Cours d'eau                                                                                   | 110                       |                     |                   |
| Protection de l'environnement                                                                 | 111                       |                     |                   |
| Autres                                                                                        | 112                       |                     |                   |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité                                                                                            |                                       | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                       |                                       | Réalisations<br>2023         | Réalisations<br>2023 | Réalisations<br>2022 |
| TRANSFERTS (suite)                                                                                    |                                       |                              |                      |                      |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) |                                       |                              |                      |                      |
| Santé et bien-être                                                                                    |                                       |                              |                      |                      |
|                                                                                                       | Logement social                       | 113                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Sécurité du revenu                    | 114                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Autres                                | 115                          |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                               |                                       |                              |                      |                      |
|                                                                                                       | Aménagement, urbanisme et zonage      | 116                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Rénovation urbaine                    | 117                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Promotion et développement économique | 118                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Autres                                | 119                          |                      |                      |
| Loisirs et culture                                                                                    |                                       |                              |                      |                      |
|                                                                                                       | Activités récréatives                 | 120                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Activités culturelles                 |                              |                      |                      |
|                                                                                                       | Bibliothèques                         | 121                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Autres                                | 122                          |                      |                      |
|                                                                                                       | Réseau d'électricité                  | 123                          |                      |                      |
|                                                                                                       |                                       | 124                          |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                                                                              |     | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                         |     | Réalisations<br>2023         | Réalisations<br>2023 | Réalisations<br>2022 |
| TRANSFERTS (suite)                                                                      |     |                              |                      |                      |
| TRANSFERTS DE DROIT                                                                     |     |                              |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 125 |                              |                      |                      |
| Péréquation                                                                             | 126 |                              |                      |                      |
| Neutralité                                                                              | 127 |                              |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 128 | 350 280                      | 350 280              | 347 661              |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 129 |                              |                      |                      |
| Fonds de développement des territoires                                                  | 130 | 184 111                      | 184 111              | 189 411              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 131 |                              |                      |                      |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ                                           | 132 |                              |                      |                      |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |     |                              |                      |                      |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2                                                  | 133 |                              |                      |                      |
| Autres                                                                                  | 134 |                              |                      |                      |
|                                                                                         | 135 | 534 391                      | 534 391              | 537 072              |
| TOTAL DES TRANSFERTS                                                                    | 136 | 3 565 998                    | 3 818 383            | 4 438 381            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité                                       |     | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|--------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                  |     | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| SERVICES RENDUS                                  |     |                           |                     |                   |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX        |     |                           |                     |                   |
| Administration générale                          |     |                           |                     |                   |
| Greffe et application de la loi                  | 137 | 46 470                    | 46 470              | 77 363            |
| Évaluation                                       | 138 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 139 |                           |                     |                   |
|                                                  | 140 | 46 470                    | 46 470              | 77 363            |
| Sécurité publique                                |     |                           |                     |                   |
| Police                                           | 141 |                           |                     |                   |
| Sécurité incendie                                | 142 | 17 753                    | 17 753              | 24 536            |
| Sécurité civile                                  | 143 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 144 |                           |                     |                   |
|                                                  | 145 | 17 753                    | 17 753              | 24 536            |
| Transport                                        |     |                           |                     |                   |
| Réseau routier                                   |     |                           |                     |                   |
| Voirie municipale                                | 146 |                           |                     |                   |
| Enlèvement de la neige                           | 147 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 148 |                           |                     |                   |
| Transport collectif                              | 149 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 150 |                           |                     |                   |
|                                                  | 151 |                           |                     |                   |
| Hygiène du milieu                                |     |                           |                     |                   |
| Eau et égout                                     |     |                           |                     |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 152 |                           |                     |                   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 153 |                           |                     |                   |
| Traitement des eaux usées                        | 154 |                           |                     |                   |
| Réseaux d'égout                                  | 155 |                           |                     |                   |
| Matières résiduelles                             |     |                           |                     |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 156 |                           |                     |                   |
| Matières recyclables                             |     |                           |                     |                   |
| Collecte sélective                               |     |                           |                     |                   |
| Collecte et transport                            | 157 |                           |                     |                   |
| Tri et conditionnement                           | 158 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 159 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 160 |                           |                     |                   |
| Cours d'eau                                      | 161 | 26 424                    | 26 424              | 10 463            |
| Protection de l'environnement                    | 162 |                           |                     |                   |
| Autres                                           | 163 |                           |                     |                   |
|                                                  | 164 | 26 424                    | 26 424              | 10 463            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité                                        | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                   | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| SERVICES RENDUS (suite)                           |                           |                     |                   |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être                                |                           |                     |                   |
| Logement social                                   | 165                       |                     |                   |
| Autres                                            | 166                       |                     |                   |
|                                                   | 167                       |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement           |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage                  | 168                       |                     | 6 692             |
| Rénovation urbaine                                | 169                       |                     |                   |
| Promotion et développement économique             | 170                       |                     |                   |
| Autres                                            | 171                       |                     |                   |
|                                                   | 172                       |                     | 6 692             |
| Loisirs et culture                                |                           |                     |                   |
| Activités récréatives                             | 173                       |                     |                   |
| Activités culturelles                             |                           |                     |                   |
| Bibliothèques                                     | 174                       |                     |                   |
| Autres                                            | 175                       |                     |                   |
|                                                   | 176                       |                     |                   |
| Réseau d'électricité                              | 177                       |                     |                   |
|                                                   | 178                       | 90 647              | 119 054           |
|                                                   |                           | 90 647              |                   |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| Non audité              |                                                  | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                         |                                                  | Réalisations<br>2023         | Réalisations<br>2023 | Réalisations<br>2022 |
| SERVICES RENDUS (suite) |                                                  |                              |                      |                      |
| AUTRES SERVICES RENDUS  |                                                  |                              |                      |                      |
| Administration générale |                                                  |                              |                      |                      |
|                         | Greffe et application de la loi                  | 179                          | 1 908                | 1 908                |
|                         | Évaluation                                       | 180                          | 576                  | 576                  |
|                         | Autres                                           | 181                          |                      |                      |
|                         |                                                  | 182                          | 2 484                | 2 484                |
| Sécurité publique       |                                                  |                              |                      |                      |
|                         | Police                                           | 183                          |                      |                      |
|                         | Sécurité incendie                                | 184                          |                      |                      |
|                         | Sécurité civile                                  | 185                          |                      |                      |
|                         | Autres                                           | 186                          |                      |                      |
|                         |                                                  | 187                          |                      |                      |
| Transport               |                                                  |                              |                      |                      |
|                         | Réseau routier                                   |                              |                      |                      |
|                         | Voirie municipale                                | 188                          |                      |                      |
|                         | Enlèvement de la neige                           | 189                          |                      |                      |
|                         | Autres                                           | 190                          |                      |                      |
|                         | Transport collectif                              |                              |                      |                      |
|                         | Transport en commun                              |                              |                      |                      |
|                         | Transport régulier                               | 191                          |                      |                      |
|                         | Transport adapté                                 | 192                          | 2 010                | 2 010                |
|                         | Transport scolaire                               | 193                          |                      | 1 768                |
|                         | Autres                                           | 194                          |                      |                      |
|                         | Autres                                           | 195                          | 4 019                | 4 752                |
|                         |                                                  | 196                          | 6 029                | 6 520                |
| Hygiène du milieu       |                                                  |                              |                      |                      |
|                         | Eau et égout                                     |                              |                      |                      |
|                         | Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 197                          |                      |                      |
|                         | Réseau de distribution de l'eau potable          | 198                          |                      |                      |
|                         | Traitement des eaux usées                        | 199                          |                      |                      |
|                         | Réseaux d'égout                                  | 200                          |                      |                      |
|                         | Matières résiduelles                             |                              |                      |                      |
|                         | Déchets domestiques et assimilés                 | 201                          |                      |                      |
|                         | Matières recyclables                             | 202                          |                      |                      |
|                         | Autres                                           | 203                          |                      |                      |
|                         | Cours d'eau                                      | 204                          |                      |                      |
|                         | Protection de l'environnement                    | 205                          |                      |                      |
|                         | Autres                                           | 206                          |                      |                      |
|                         |                                                  | 207                          |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                              |     | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-----------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                         |     | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| SERVICES RENDUS (suite)                 |     |                           |                     |                   |
| AUTRES SERVICES RENDUS (suite)          |     |                           |                     |                   |
| Santé et bien-être                      |     |                           |                     |                   |
| Logement social                         | 208 |                           |                     |                   |
| Sécurité du revenu                      | 209 |                           |                     |                   |
| Autres                                  | 210 |                           |                     |                   |
|                                         | 211 |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement |     |                           |                     |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 212 |                           |                     |                   |
| Rénovation urbaine                      | 213 |                           |                     |                   |
| Promotion et développement économique   | 214 |                           | 20 269              | 52 828            |
| Autres                                  | 215 | 1 608                     | 1 608               | 1 348             |
|                                         | 216 | 1 608                     | 21 877              | 54 176            |
| Loisirs et culture                      |     |                           |                     |                   |
| Activités récréatives                   | 217 |                           |                     |                   |
| Activités culturelles                   |     |                           |                     |                   |
| Bibliothèques                           | 218 |                           |                     |                   |
| Autres                                  | 219 |                           |                     |                   |
|                                         | 220 |                           |                     |                   |
| Réseau d'électricité                    | 221 |                           |                     |                   |
|                                         | 222 | 10 121                    | 30 390              | 63 180            |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS               | 223 | 100 768                   | 121 037             | 182 234           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                                                                        |     | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                   |     | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
| IMPOSITION DE DROITS                                                              |     |                           |                     |                   |
| Licences et permis                                                                | 224 | 5 088                     | 5 088               | 4 933             |
| Droits de mutation immobilière                                                    | 225 |                           |                     |                   |
| Droits sur les carrières et sablières                                             | 226 | 513 418                   | 513 418             | 530 273           |
| Autres                                                                            | 227 | 60 009                    | 60 009              | 13 722            |
|                                                                                   | 228 | 578 515                   | 578 515             | 548 928           |
| AMENDES ET PÉNALITÉS                                                              |     |                           |                     |                   |
|                                                                                   | 229 | 39 375                    | 39 375              | 57 022            |
| REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE                                             |     |                           |                     |                   |
|                                                                                   | 230 |                           |                     |                   |
| AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS                                                         |     |                           |                     |                   |
|                                                                                   | 231 | 293 332                   | 316 814             | 219 518           |
| AUTRES REVENUS                                                                    |     |                           |                     |                   |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 232 |                           |                     |                   |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 233 |                           |                     |                   |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 234 | 53 000                    | 53 000              |                   |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 235 |                           |                     |                   |
| Contributions des promoteurs                                                      | 236 |                           |                     |                   |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 237 |                           |                     |                   |
| Contributions des organismes municipaux                                           | 238 |                           |                     |                   |
| Autres contributions                                                              | 239 |                           |                     |                   |
| Redevances réglementaires                                                         | 240 |                           |                     |                   |
| Autres                                                                            | 241 | 4 160 920                 | 4 170 620           | 3 810 353         |
|                                                                                   | 242 | 4 213 920                 | 4 223 620           | 3 810 353         |
| EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION                                       |     |                           |                     |                   |
|                                                                                   | 243 |                           |                     |                   |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                           | Administration municipale              |                                   |         | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|---------|---------------------|--------------|
|                                      | Réalizations 2023                      |                                   |         | Réalizations        | Réalizations |
|                                      | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   | 2023                | 2022         |
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE              |                                        |                                   |         |                     |              |
| Conseil                              | 1                                      | 185 212                           |         | 185 212             | 173 564      |
| Greffé et application de la loi      | 2                                      | 38 388                            |         | 38 388              | 65 800       |
| Gestion financière et administrative | 3                                      | 924 606                           | 74 057  | 998 663             | 946 831      |
| Évaluation                           | 4                                      | 569 757                           | 27 503  | 597 260             | 591 673      |
| Gestion du personnel                 | 5                                      |                                   |         |                     |              |
| Autres                               |                                        |                                   |         |                     |              |
| ▪                                    | 6.1                                    |                                   |         |                     |              |
|                                      | 7                                      | 1 717 963                         | 101 560 | 1 819 523           | 1 777 868    |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE                    |                                        |                                   |         |                     |              |
| Police                               | 8                                      |                                   |         |                     |              |
| Sécurité incendie                    | 9                                      | 338 754                           | 1 498   | 340 252             | 268 653      |
| Sécurité civile                      | 10                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres                               | 11                                     | 66 699                            |         | 66 699              | 65 811       |
|                                      | 12                                     | 405 453                           | 1 498   | 406 951             | 334 464      |
| TRANSPORT                            |                                        |                                   |         |                     |              |
| Réseau routier                       |                                        |                                   |         |                     |              |
| Voirie municipale                    | 13                                     | 505 158                           |         | 505 158             | 508 420      |
| Enlèvement de la neige               | 14                                     |                                   |         |                     |              |
| Éclairage des rues                   | 15                                     |                                   |         |                     |              |
| Circulation et stationnement         | 16                                     |                                   |         |                     |              |
| Transport collectif                  |                                        |                                   |         |                     |              |
| Transport en commun                  | 17                                     | 866 060                           |         | 866 060             | 843 526      |
| Transport aérien                     | 18                                     |                                   |         |                     |              |
| Transport par eau                    | 19                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres                               | 20                                     | 34 228                            | 13 448  | 47 676              | 44 167       |
|                                      | 21                                     | 1 405 446                         | 13 448  | 1 418 894           | 1 396 113    |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                                       | Administration municipale              |                                   |          | Données consolidées |              |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|----------|---------------------|--------------|
|                                                  | Réalizations 2023                      |                                   |          | Réalizations        | Réalizations |
|                                                  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total    | 2023                | 2022         |
| HYGIÈNE DU MILIEU                                |                                        |                                   |          |                     |              |
| Eau et égout                                     |                                        |                                   |          |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 22                                     |                                   |          |                     |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 23                                     |                                   |          |                     |              |
| Traitement des eaux usées                        | 24                                     |                                   |          |                     |              |
| Réseaux d'égout                                  | 25                                     |                                   |          |                     |              |
| Matières résiduelles                             |                                        |                                   |          |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés                 |                                        |                                   |          |                     |              |
| Collecte et transport                            | 26                                     |                                   |          |                     |              |
| Élimination                                      | 27                                     |                                   |          |                     |              |
| Matières recyclables                             |                                        |                                   |          |                     |              |
| Collecte sélective                               |                                        |                                   |          |                     |              |
| Collecte et transport                            | 28                                     |                                   |          |                     |              |
| Tri et conditionnement                           | 29                                     | (11 249)                          | (11 249) | (11 249)            | 19 068       |
| Matières organiques                              |                                        |                                   |          |                     |              |
| Collecte et transport                            | 30                                     | 171 244                           | 171 244  | 171 244             | 162 675      |
| Traitement                                       | 31                                     |                                   |          |                     |              |
| Matériaux secs                                   | 32                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres                                           | 33                                     |                                   |          |                     |              |
| Plan de gestion                                  | 34                                     | 789 946                           | 789 946  | 789 946             | 722 715      |
| Autres                                           | 35                                     |                                   |          |                     |              |
| Cours d'eau                                      | 36                                     | 152 445                           | 961      | 153 406             | 167 720      |
| Protection de l'environnement                    | 37                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres                                           | 38                                     |                                   |          |                     |              |
|                                                  | 39                                     | 1 102 386                         | 961      | 1 103 347           | 1 072 178    |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE                               |                                        |                                   |          |                     |              |
| Logement social                                  | 40                                     |                                   |          |                     |              |
| Sécurité du revenu                               | 41                                     |                                   |          |                     |              |
| Autres                                           | 42                                     | 373 758                           | 1 772    | 375 530             | 399 574      |
|                                                  | 43                                     | 373 758                           | 1 772    | 375 530             | 399 574      |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

| Non audité                              | Administration municipale           |                                |        |              | Données consolidées |           |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------|--------------|---------------------|-----------|
|                                         | Réalizations 2023                   |                                |        | Réalizations | Réalizations        |           |
|                                         | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total  | 2023         | 2022                |           |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 44                                  | 1 265 342                      | 48 202 | 1 313 544    | 1 313 544           | 770 730   |
| Rénovation urbaine                      |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Biens patrimoniaux                      | 45                                  |                                |        |              |                     |           |
| Autres biens                            | 46                                  | 122 114                        |        | 122 114      | 122 114             | 139 930   |
| Promotion et développement économique   |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Industries et commerces                 | 47                                  | 835 977                        |        | 835 977      | 1 137 533           | 1 287 029 |
| Tourisme                                | 48                                  |                                |        |              |                     |           |
| Autres                                  | 49                                  | 1 113 682                      | 1 468  | 1 115 150    | 1 115 150           | 1 978 991 |
| Autres                                  | 50                                  | 2 881 771                      |        | 2 881 771    | 2 881 771           | 2 851 495 |
|                                         | 51                                  | 6 218 886                      | 49 670 | 6 268 556    | 6 570 112           | 7 028 175 |
| LOISIRS ET CULTURE                      |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Activités récréatives                   |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Centres communautaires                  | 52                                  |                                |        |              |                     |           |
| Patinoires intérieures et extérieures   | 53                                  | 965 423                        |        | 965 423      | 965 423             | 778 310   |
| Piscines, plages et ports de plaisance  | 54                                  | 288 058                        |        | 288 058      | 288 058             | 231 180   |
| Parcs et terrains de jeux               | 55                                  | (8 192)                        |        | (8 192)      | (8 192)             | 223 247   |
| Parcs régionaux                         | 56                                  | 42 943                         |        | 42 943       | 42 943              | 41 406    |
| Expositions et foires                   | 57                                  |                                |        |              |                     |           |
| Autres                                  | 58                                  | 84 184                         |        | 84 184       | 84 184              | 33 771    |
|                                         | 59                                  | 1 372 416                      |        | 1 372 416    | 1 372 416           | 1 307 914 |
| Activités culturelles                   |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Centres communautaires                  | 60                                  |                                |        |              |                     |           |
| Bibliothèques                           | 61                                  |                                |        |              |                     |           |
| Patrimoine                              |                                     |                                |        |              |                     |           |
| Musées et centres d'exposition          | 62                                  |                                |        |              |                     |           |
| Autres ressources du patrimoine         | 63                                  | 356 673                        | 301    | 356 974      | 356 974             | 270 769   |
| Autres                                  | 64                                  | 285 157                        |        | 285 157      | 285 157             | 328 444   |
|                                         | 65                                  | 641 830                        | 301    | 642 131      | 642 131             | 599 213   |
|                                         | 66                                  | 2 014 246                      | 301    | 2 014 547    | 2 014 547           | 1 907 127 |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

|                                                                                                |    | Administration municipale              |                                   |        | Données consolidées |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------------------|--------------|
|                                                                                                |    | Réalizations 2023                      |                                   |        | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                                |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total  | 2023                | 2022         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                                                                    | 67 |                                        |                                   |        |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                                                                    |    |                                        |                                   |        |                     |              |
| Dette à long terme                                                                             |    |                                        |                                   |        |                     |              |
| Intérêts                                                                                       | 68 | 41 468                                 |                                   | 41 468 | 41 468              | 44 208       |
| Autres frais                                                                                   | 69 | 5 808                                  |                                   | 5 808  | 5 808               | 5 808        |
| Autres frais de financement                                                                    |    |                                        |                                   |        |                     |              |
| Avantages sociaux futurs                                                                       | 70 |                                        |                                   |        |                     |              |
| Autres                                                                                         | 71 |                                        |                                   |        |                     |              |
|                                                                                                | 72 | 47 276                                 |                                   | 47 276 | 47 276              | 50 016       |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                                         | 73 |                                        |                                   |        |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES<br/>ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> | 74 | 169 210 (                              | 169 210)                          |        |                     |              |

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2023**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

|                                                                                                                           |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories                                                      | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées | 3 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée                                                                               | 4 |
| Endettement total net à long terme consolidé                                                                              | 5 |
| Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé                                 | 6 |

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets                      | 8  |
| Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés | 9  |
| Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés                      | 10 |
| Analyse de la rémunération non consolidée                                                 | 11 |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources                               | 12 |
| Frais de financement non consolidés par activités                                         | 13 |
| Rémunération des élus                                                                     | 14 |

## Autres renseignements

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 15 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité**

| Non audité                                 |    | Administration municipale | Données consolidées |                   |
|--------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------|-------------------|
|                                            |    | Réalisations 2023         | Réalisations 2023   | Réalisations 2022 |
|                                            |    |                           |                     |                   |
| Infrastructures                            |    |                           |                     |                   |
| Conduites d'eau potable                    | 1  |                           |                     |                   |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                           |                     |                   |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  |                           |                     |                   |
| Conduites d'égout                          | 4  |                           |                     |                   |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                           |                     |                   |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  |                           |                     |                   |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                           |                     |                   |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                           |                     |                   |
| Aires de stationnement                     | 9  |                           |                     |                   |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 |                           |                     |                   |
| Autres infrastructures                     | 11 | 437 916                   | 437 916             | 143 100           |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                           |                     |                   |
| Bâtiments                                  |    |                           |                     |                   |
| Édifices administratifs                    | 13 |                           |                     |                   |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 |                           |                     |                   |
| Améliorations locatives                    | 15 | 52 242                    | 52 242              | 11 939            |
| Véhicules                                  |    |                           |                     |                   |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                           |                     |                   |
| Autres                                     | 17 |                           |                     |                   |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 4 259                     | 4 625               | 35 049            |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 61 920                    | 61 920              | 236 334           |
| Terrains                                   | 20 |                           |                     |                   |
| Autres                                     | 21 |                           |                     |                   |
|                                            | 22 | 556 337                   | 556 703             | 426 422           |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023

| Non audité                                                                  |    | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                             |    | Réalisations<br>2023         | Réalisations<br>2023 | Réalisations<br>2022 |
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |                              |                      |                      |
|                                                                             | 1  |                              |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                                                     |    |                              |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  |                              |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 3  |                              |                      |                      |
| Conduites d'égout                                                           | 4  |                              |                      |                      |
| Autres infrastructures                                                      | 5  | 437 916                      | 437 916              | 143 100              |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |                              |                      |                      |
|                                                                             | 6  |                              |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                                                     |    |                              |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |                              |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 8  |                              |                      |                      |
| Conduites d'égout                                                           | 9  |                              |                      |                      |
| Autres infrastructures                                                      | 10 |                              |                      |                      |
| Autres immobilisations corporelles                                          | 11 | 118 421                      | 118 787              | 283 322              |
|                                                                             | 12 | 556 337                      | 556 703              | 426 422              |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité**

|                                                                                                               |      | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |      |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal                                                                                     |      |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation                                                                          | 1    |                                     |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme                                           |      |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                            | 2    |                                     |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                        | 3    |                                     |              |            |                         |
| Fonds d'amortissement                                                                                         | 4    |                                     |              |            |                         |
| Montant à la charge                                                                                           |      |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres                                                   | 5    | 2 077 000                           |              | 181 000    | 1 896 000               |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres                                                  | 6    | 105 600                             |              | 10 900     | 94 700                  |
| De la municipalité (Société de transport en commun)                                                           | 7    |                                     |              |            |                         |
|                                                                                                               | 8    | 2 182 600                           |              | 191 900    | 1 990 700               |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |      |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs                                                                                                     |      |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                                                     | 9    |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                                                     | 10   |                                     |              |            |                         |
| Organismes municipaux                                                                                         | 11   |                                     |              |            |                         |
| Autres tiers                                                                                                  | 12   |                                     |              |            |                         |
|                                                                                                               | 13   |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette                                         | 14   |                                     |              |            |                         |
|                                                                                                               | 15   |                                     |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16   | 3 229 171                           |              | 130 000    | 3 099 171               |
| Autres                                                                                                        | 17   | 57 510                              |              |            | 57 510                  |
|                                                                                                               | 18   | 3 286 681                           |              | 130 000    | 3 156 681               |
|                                                                                                               | 19   | 5 469 281                           |              | 321 900    | 5 147 381               |
| Dette en cours de refinancement                                                                               | 20 ( | )                                   |              | (          | )                       |
| Reclassement / Redressement                                                                                   | 21   |                                     |              |            |                         |
| <b>Dette à long terme</b>                                                                                     | 22   | 5 469 281                           |              | 321 900    | 5 147 381               |

**Note**

## ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ

### AU 31 DÉCEMBRE 2023

**Non audité**

|                                                                                                                                                                                                                          |      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|
| <b>Administration municipale</b>                                                                                                                                                                                         |      |           |
| Dette à long terme                                                                                                                                                                                                       | 1    | 5 147 381 |
| <b>Ajouter</b>                                                                                                                                                                                                           |      |           |
| Activités d'investissement à financer                                                                                                                                                                                    | 2    |           |
| Activités de fonctionnement à financer                                                                                                                                                                                   | 3    |           |
| Dette en cours de refinancement                                                                                                                                                                                          | 4    |           |
| Autres                                                                                                                                                                                                                   |      |           |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 5.1  |           |
| <b>Déduire</b>                                                                                                                                                                                                           |      |           |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                                                                                                                                                               |      |           |
| Excédent accumulé                                                                                                                                                                                                        |      |           |
| Fonds d'amortissement                                                                                                                                                                                                    | 6    |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé                                                                                                                                                                         | 7    |           |
| Débiteurs                                                                                                                                                                                                                | 8    |           |
| Autres montants                                                                                                                                                                                                          | 9    | 3 156 681 |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                                                                                                                                                                   | 10   |           |
| Autres                                                                                                                                                                                                                   |      |           |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 11.1 |           |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                                                                                                                                                              | 12   | 1 990 700 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>                                                                                                                 |      |           |
|                                                                                                                                                                                                                          | 13   |           |
| Endettement net à long terme                                                                                                                                                                                             | 14   | 1 990 700 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>                                                                                                                                          |      |           |
| Municipalité régionale de comté                                                                                                                                                                                          | 15   |           |
| Communauté métropolitaine                                                                                                                                                                                                | 16   |           |
| Autres organismes                                                                                                                                                                                                        | 17   | 3 498 863 |
| Endettement total net à long terme                                                                                                                                                                                       | 18   | 5 489 563 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)                                                                                                          | 19   |           |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                                                                                                                                    | 20   |           |
|                                                                                                                                                                                                                          | 21   |           |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)                                                                                                                     | 22   | 5 489 563 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)                                                                                                                                        | 23   |           |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 24   | 5 394 863 |

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité**

| <b>Code<br/>géographique</b> | <b>Municipalité</b>                             |      | <b>Montant</b> |
|------------------------------|-------------------------------------------------|------|----------------|
| 12057                        | Municipalité de Cacouna                         | 1.1  | 232 257        |
| 12043                        | Municipalité de L'Isle-Verte                    | 1.2  | 478 969        |
| 12045                        | Paroisse de Notre-Dame-des-Sept-Douleurs        | 1.3  | 29 727         |
| 12080                        | Municipalité de Notre-Dame-du-Portage           | 1.4  | 263 630        |
| 12072                        | Ville de Rivière-du-Loup                        | 1.5  | 2 810 771      |
| 12015                        | Ville de Saint-Antonin                          | 1.6  | 411 193        |
| 12065                        | Paroisse de Saint-Arsène                        | 1.7  | 130 380        |
| 12005                        | Municipalité de Saint-Cyprien                   | 1.8  | 224 825        |
| 12030                        | Municipalité de Saint-Épiphanie                 | 1.9  | 168 231        |
| 12025                        | Municipalité de Saint-François-Xavier-de-Viger  | 1.10 | 91 609         |
| 12010                        | Municipalité de Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup | 1.11 | 336 062        |
| 12020                        | Municipalité de Saint-Modeste                   | 1.12 | 128 782        |
| 12035                        | Municipalité de Saint-Paul-de-la-Croix          | 1.13 | 183 127        |
|                              |                                                 | 2    | 5 489 563      |

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

|                      |   | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|----------------------|---|-------------|-------------|
| Rémunération         | 1 |             |             |
| Charges sociales     | 2 |             |             |
| Biens et services    | 3 | 477 849     | 364 179     |
| Frais de financement | 4 | 78 488      | 45 567      |
| Autres               | 5 |             |             |
|                      | 6 | 556 337     | 409 746     |

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité**

| Code géographique                 | Municipalité                                    |      | Montant   |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|------|-----------|
| <b>Ensemble des municipalités</b> |                                                 |      |           |
| 12057                             | Municipalité de Cacouna                         | 1.1  | 191 784   |
| 12043                             | Municipalité de L'Isle-Verte                    | 1.2  | 113 857   |
| 12045                             | Paroisse de Notre-Dame-des-Sept-Douleurs        | 1.3  | 20 719    |
| 12080                             | Municipalité de Notre-Dame-du-Portage           | 1.4  | 172 061   |
| 12072                             | Ville de Rivière-du-Loup                        | 1.5  | 2 608 662 |
| 12015                             | Ville de Saint-Antonin                          | 1.6  | 355 663   |
| 12065                             | Paroisse de Saint-Arsène                        | 1.7  | 87 111    |
| 12005                             | Municipalité de Saint-Cyprien                   | 1.8  | 54 461    |
| 12030                             | Municipalité de Saint-Épiphanie                 | 1.9  | 47 610    |
| 12025                             | Municipalité de Saint-François-Xavier-de-Viger  | 1.10 | 16 393    |
| 12010                             | Municipalité de Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup | 1.11 | 102 114   |
| 12020                             | Municipalité de Saint-Modeste                   | 1.12 | 91 453    |
| 12035                             | Municipalité de Saint-Paul-de-la-Croix          | 1.13 | 19 468    |
|                                   |                                                 | 2    | 3 881 356 |
| <b>Certaines municipalités</b>    |                                                 |      |           |
| 12057                             | Municipalité de Cacouna                         | 3.1  | 156 174   |
| 12043                             | Municipalité de L'Isle-Verte                    | 3.2  | 102 139   |
| 12045                             | Paroisse de Notre-Dame-des-Sept-Douleurs        | 3.3  | 30 871    |
| 12080                             | Municipalité de Notre-Dame-du-Portage           | 3.4  | 138 955   |
| 12072                             | Ville de Rivière-du-Loup                        | 3.5  | 90 425    |
| 12015                             | Ville de Saint-Antonin                          | 3.6  | 247 513   |
| 12065                             | Paroisse de Saint-Arsène                        | 3.7  | 110 232   |
| 12005                             | Municipalité de Saint-Cyprien                   | 3.8  | 81 320    |
| 12030                             | Municipalité de Saint-Épiphanie                 | 3.9  | 93 992    |
| 12025                             | Municipalité de Saint-François-Xavier-de-Viger  | 3.10 | 32 542    |
| 12010                             | Municipalité de Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup | 3.11 | 121 271   |
| 12020                             | Municipalité de Saint-Modeste                   | 3.12 | 86 425    |
| 12035                             | Municipalité de Saint-Paul-de-la-Croix          | 3.13 | 42 927    |
| 11030                             | Paroisse de Sainte-Françoise                    | 3.14 |           |
|                                   |                                                 | 4    | 1 334 786 |
|                                   |                                                 | 5    | 5 216 142 |

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| <b>Non audité</b>                                |    | <b>2023</b>         | <b>2022</b>         |
|--------------------------------------------------|----|---------------------|---------------------|
|                                                  |    | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Administration générale</b>                   |    |                     |                     |
| Greffé et application de la loi                  | 1  | 540 245             | 515 245             |
| Évaluation                                       | 2  | 511 638             | 544 892             |
| Autres                                           | 3  |                     |                     |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |                     |                     |
| Police                                           | 4  |                     |                     |
| Sécurité incendie                                | 5  | 128 286             | 128 286             |
| Sécurité civile                                  | 6  |                     |                     |
| Autres                                           | 7  | 32 576              | 30 552              |
| <b>Transport</b>                                 |    |                     |                     |
| Réseau routier                                   |    |                     |                     |
| Voirie municipale                                | 8  |                     |                     |
| Enlèvement de la neige                           | 9  |                     |                     |
| Autres                                           | 10 |                     |                     |
| Transport collectif                              | 11 | 115 369             | 27 300              |
| Autres                                           | 12 | 32 354              | 32 046              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |                     |                     |
| Eau et égout                                     |    |                     |                     |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 13 |                     |                     |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 14 |                     |                     |
| Traitement des eaux usées                        | 15 |                     |                     |
| Réseaux d'égout                                  | 16 |                     |                     |
| Matières résiduelles                             |    |                     |                     |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 17 |                     |                     |
| Matières recyclables                             | 18 | 908 463             | 845 893             |
| Autres                                           | 19 |                     |                     |
| Cours d'eau                                      | 20 | 60 725              | 60 725              |
| Protection de l'environnement                    | 21 |                     |                     |
| Autres                                           | 22 |                     |                     |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |                     |                     |
| Logement social                                  | 23 |                     |                     |
| Autres                                           | 24 |                     |                     |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |                     |                     |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 25 | 592 133             | 470 067             |
| Rénovation urbaine                               | 26 |                     |                     |
| Promotion et développement économique            | 27 | 346 880             | 307 796             |
| Autres                                           | 28 |                     |                     |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |                     |                     |
| Activités récréatives                            | 29 | 1 764 293           | 1 792 097           |
| Activités culturelles                            |    |                     |                     |
| Bibliothèques                                    | 30 |                     |                     |
| Autres                                           | 31 | 183 180             | 158 182             |
|                                                  | 32 | 5 216 142           | 4 913 081           |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

*Non audité*

|                                                    |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 5,00                                          | 34,00                          | 7 489,00                                                | 490 477      | 108 737             | 599 214            |
| Professionnels                                     | 2  | 29,00                                         | 34,00                          | 45 400,00                                               | 1 515 742    | 336 035             | 1 851 777          |
| Cols blancs                                        | 3  | 5,00                                          | 34,00                          | 8 596,00                                                | 276 343      | 61 264              | 337 607            |
| Cols bleus                                         | 4  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Policiers                                          | 5  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Pompiers                                           | 6  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
|                                                    | 8  | 39,00                                         |                                | 61 485,00                                               | 2 282 562    | 506 036             | 2 788 598          |
| Élus                                               | 9  | 13,00                                         |                                |                                                         | 158 049      | 14 138              | 172 187            |
|                                                    | 10 | 52,00                                         |                                |                                                         | 2 440 611    | 520 174             | 2 960 785          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                  |   | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total     |
|--------------------------------------------------|---|------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                  |   | Fonctionnement         | Investissement |                           |                                                               |           |
| Transport en commun                              | 1 | 572 502                |                |                           |                                                               | 572 502   |
| Eau et égout                                     |   |                        |                |                           |                                                               |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 2 |                        |                |                           |                                                               |           |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 3 |                        |                |                           |                                                               |           |
| Traitement des eaux usées                        | 4 |                        |                |                           |                                                               |           |
| Réseaux d'égout                                  | 5 |                        |                |                           |                                                               |           |
| Autres                                           | 6 | 2 993 496              |                |                           |                                                               | 2 993 496 |
|                                                  | 7 | 3 565 998              |                |                           |                                                               | 3 565 998 |

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité**

|                                                  |    | 2023   | 2022   |
|--------------------------------------------------|----|--------|--------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |        |        |
| Greffes et application de la loi                 | 1  |        |        |
| Évaluation                                       | 2  |        |        |
| Autres                                           | 3  | 963    | 1 053  |
|                                                  | 4  | 963    | 1 053  |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |        |        |
| Police                                           | 5  |        |        |
| Sécurité incendie                                | 6  |        |        |
| Sécurité civile                                  | 7  |        |        |
| Autres                                           | 8  |        |        |
|                                                  | 9  |        |        |
| <b>Transport</b>                                 |    |        |        |
| Réseau routier                                   |    |        |        |
| Voirie municipale                                | 10 |        |        |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |        |        |
| Autres                                           | 12 |        |        |
| Transport collectif                              | 13 |        |        |
| Autres                                           | 14 |        |        |
|                                                  | 15 |        |        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |        |        |
| Eau et égout                                     |    |        |        |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 |        |        |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 |        |        |
| Traitement des eaux usées                        | 18 |        |        |
| Réseaux d'égout                                  | 19 |        |        |
| Matières résiduelles                             |    |        |        |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |        |        |
| Matières recyclables                             | 21 |        |        |
| Autres                                           | 22 |        |        |
| Cours d'eau                                      | 23 |        |        |
| Protection de l'environnement                    | 24 |        |        |
| Autres                                           | 25 |        |        |
|                                                  | 26 |        |        |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |        |        |
| Logement social                                  | 27 |        |        |
| Sécurité du revenu                               | 28 |        |        |
| Autres                                           | 29 |        |        |
|                                                  | 30 |        |        |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |        |        |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 | 31 110 | 32 909 |
| Rénovation urbaine                               | 32 |        |        |
| Promotion et développement économique            | 33 | 15 203 | 16 054 |
| Autres                                           | 34 |        |        |
|                                                  | 35 | 46 313 | 48 963 |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |        |        |
| Activités récréatives                            | 36 |        |        |
| Activités culturelles                            |    |        |        |
| Bibliothèques                                    | 37 |        |        |
| Autres                                           | 38 |        |        |
|                                                  | 39 |        |        |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |        |        |
|                                                  | 40 |        |        |
|                                                  | 41 | 47 276 | 50 016 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

| <i>Non audité</i>    |      | Fonction         | Reçu de l'organisme municipal               |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|----------------------|------|------------------|---------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|
|                      |      |                  | Rémunération<br>(excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération<br>(excluant charges sociales)      | Allocation de dépenses |
| Michel Lagacé        | 1.1  | Préfet           | 7 833                                       | 3 592                  | 51 197                                           | 14 615                 |
| Louis-Marie Bastille | 1.2  | Préfet suppléant | 9 305                                       | 4 653                  | 9 972                                            | 4 432                  |
| Yvon Caron           | 1.3  | Maire            | 5 222                                       | 2 611                  | 4 384                                            | 1 948                  |
| Michel Nadeau        | 1.4  | Maire            | 28 173                                      | 14 086                 | 6 794                                            | 3 019                  |
| Vincent More         | 1.5  | Maire            | 8 091                                       | 4 027                  | 4 986                                            | 2 216                  |
| Mario Lebel          | 1.6  | Maire            | 7 985                                       | 3 993                  | 4 384                                            | 1 948                  |
| Louise Newbury       | 1.7  | Maire            | 4 086                                       | 1 918                  | 3 781                                            | 1 681                  |
| Ginette Caron        | 1.8  | Maire            | 12 630                                      | 6 315                  | 3 781                                            | 1 681                  |
| Jérôme Dancause      | 1.9  | Maire            | 5 913                                       | 2 957                  | 3 781                                            | 1 681                  |
| Josée Ouellet        | 1.10 | Maire            | 11 124                                      | 5 562                  | 6 191                                            | 2 752                  |
| Mario Bastille       | 1.11 | Maire            | 81 229                                      | 18 207                 | 12 324                                           |                        |
| Suzanne Rhéaume      | 1.12 | Maire            | 16 090                                      | 8 046                  | 4 986                                            | 2 216                  |
| Rachelle Caron       | 1.13 | Maire            | 6 963                                       | 3 482                  | 3 781                                            | 1 681                  |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité****OUI      NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 \_\_\_\_\_ \$

**Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2023 3 \_\_\_\_\_ 505 158 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 4 ☒ ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille 5 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement 6 \_\_\_\_\_ 24 171 \$

Ligne 3 : Autres revenus 7 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille 8 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value 9 \_\_\_\_\_ 482 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses 10 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 9 : Autres charges 11 \_\_\_\_\_ 798 \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie 12 \_\_\_\_\_ 1 088 010 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille 13 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 14 : Débiteurs 14 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement 15 \_\_\_\_\_ 804 667 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value 16 \_\_\_\_\_ 148 039 \$

Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer 17 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 20 : Revenus reportés 18 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 21 : Dette à long terme 19 \_\_\_\_\_ 1 861 088 \$

Ligne 24 : Libres 20 \_\_\_\_\_ 31 590 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts 21 \_\_\_\_\_ \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts 22 \_\_\_\_\_ 1 056 421 \$

Montant des pardons de prêts constatés  
Solde cumulatif au début de l'exercice 23 \_\_\_\_\_ 2 026 412 \$

Constatés au cours de l'exercice 24 \_\_\_\_\_ \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice 25 \_\_\_\_\_ 2 026 412 \$

**Les questions 5 à 12 s'appliquent aux municipalités seulement****La question 13 s'applique aux MRC et aux municipalités seulement**

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023

13. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

|                                                                                                    |    |       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|----|
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille                                               | 26 | _____ | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 27 | _____ | \$ |
| Ligne 3 : Autres revenus                                                                           | 28 | _____ | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille                 | 29 | _____ | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value                          | 30 | _____ | \$ |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses                                                                | 31 | _____ | \$ |
| Ligne 9 : Autres charges                                                                           | 32 | _____ | \$ |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                 | 33 | _____ | \$ |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille                                                              | 34 | _____ | \$ |
| Ligne 14 : Débiteurs                                                                               | 35 | _____ | \$ |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement            | 36 | _____ | \$ |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value                                                              | 37 | _____ | \$ |
| Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer                                                           | 38 | _____ | \$ |
| Ligne 20 : Revenus reportés                                                                        | 39 | _____ | \$ |
| Ligne 21 : Dette à long terme                                                                      | 40 | _____ | \$ |
| Ligne 24 : Libres                                                                                  | 41 | _____ | \$ |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts                                                     | 42 | _____ | \$ |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts                                                       | 43 | _____ | \$ |

14. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

91 ☐ ☒

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

2

☐☒

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

☐☒

3. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

4

☐☒

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

5

☒☐

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

6

☒☐

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

7

☒☐

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

**Les questions 8 et 9 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2024-07-18

Nom du signataire : Patricia Trudel

Fonction du signataire : Dir. générale et greffière-trésorière

Date de transmission au Ministère : 2024-07-19

Date et heure de la dernière modification : 2024-07-19 09:25



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2023

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                                  |      | Réalisations 2022         | Budget 2023               |                           | Réalisations 2023                    |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                  |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>                                                                                   |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Fonctionnement                                                                                   | 1    | 13 850 763                | 12 253 360                | 14 008 050                | 1 149 508                            | 14 313 886                   |
| Investissement                                                                                   | 2    | 1 706 876                 |                           | (973 067)                 |                                      | (973 067)                    |
|                                                                                                  | 3    | 15 557 639                | 12 253 360                | 13 034 983                | 1 149 508                            | 13 340 819                   |
| <b>Charges</b>                                                                                   | 4    | 13 672 263                | 12 932 740                | 13 454 624                | 1 145 228                            | 13 756 180                   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                          | 5    | 1 885 376                 | (679 380)                 | (419 641)                 | 4 280                                | (415 361)                    |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 6 (  | 1 706 876)(               | ) (                       | (973 067))(               | ) (                                  | (973 067))                   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | 178 500                   | (679 380)                 | 553 426                   | 4 280                                | 557 706                      |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                                              |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    | 171 443                   |                           | 169 210                   | 10 100                               | 179 310                      |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 9    | 1 498 650                 |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 10 ( | 1 552 428)(               | 245 000)(                 | 321 900)(                 | ) (                                  | 321 900)                     |
| Affectations                                                                                     |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                       | 11 ( | 65 082)(                  | 146 951)(                 | 118 421)(                 | 366)(                                | 118 787)                     |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                      | 12   | (1 382 352)               | 1 071 331                 | 301 499                   |                                      | 301 499                      |
| Autres éléments de conciliation                                                                  | 13   | 2 182 252                 |                           | 777 301                   |                                      | 777 301                      |
|                                                                                                  | 14   | 852 483                   | 679 380                   | 807 689                   | 9 734                                | 817 423                      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 1 030 983                 |                           | 1 361 115                 | 14 014                               | 1 375 129                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                              |      | 2022                         | 2023                         | 2022               |
|--------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|                                                              |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 2 215 882                    | 2 847 753                    | 3 261 361          |
| Débiteurs                                                    | 2    | 1 834 927                    | 1 917 021                    | 2 009 478          |
| Placements de portefeuille                                   | 3    | 4 588 731                    | 5 543 308                    | 5 743 308          |
| Autres                                                       | 4    | (1 102 951)                  | (2 258 572)                  | (2 258 572)        |
|                                                              | 5    | 7 536 589                    | 8 049 510                    | 8 755 575          |
| <b>Passifs</b>                                               |      |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6    |                              |                              |                    |
| Dette à long terme                                           | 7    | 5 457 665                    | 5 141 573                    | 5 141 573          |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8    |                              |                              |                    |
| Autres                                                       | 9    | 4 852 013                    | 6 503 990                    | 6 826 988          |
|                                                              | 10   | 10 309 678                   | 11 645 563                   | 11 968 561         |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11   | (2 773 089)                  | (3 596 053)                  | (3 212 986)        |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                              |                              |                    |
| Immobilisations corporelles                                  | 12   | 3 330 579                    | 3 717 706                    | 3 751 202          |
| Autres                                                       | 13   | 83 109                       | 99 305                       | 105 771            |
|                                                              | 14   | 3 413 688                    | 3 817 011                    | 3 856 973          |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15   | 1 568 962                    | 1 663 429                    | 1 734 281          |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16   | 1 712 653                    | 1 843 984                    | 2 162 665          |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17   | 2 010 878                    | 2 249 946                    | 2 249 946          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 ( | 1 201 830)(                  | 1 254 381)(                  | 1 254 381)(        |
| Financement des investissements en cours                     | 19   | (1 410 238)                  | (1 848 154)                  | (1 848 154)        |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20   | (2 039 826)                  | (2 433 866)                  | (2 400 370)        |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21   |                              |                              |                    |
|                                                              | 22   | 640 599                      | 220 958                      | 643 987            |
|                                                              |      |                              |                              | 1 059 348          |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                             |      | 2023      | 2022      |
|-------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Excédent de fonctionnement affecté                          |      |           |           |
| Administration municipale                                   |      |           |           |
| ▪ Évaluation municipale                                     | 1.1  | 556 013   | 562 045   |
| ▪ Inspection et transport                                   | 1.2  | 7 726     | 1 964     |
| ▪ Prévention sécurité incendie                              | 1.3  | 156 822   | 241 317   |
| ▪ Réseau télécommunication                                  | 1.4  | 81 355    | 84 975    |
| ▪ Éolien, MR et séc. publique                               | 1.5  | 588 331   | 553 734   |
| ▪ Développement rural                                       | 1.6  | 358 466   | 263 264   |
| ▪ Développement social                                      | 1.7  | 95 271    | 5 354     |
|                                                             | 2    | 1 843 984 | 1 712 653 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>           | 3    | 318 681   | 343 181   |
|                                                             | 4    | 2 162 665 | 2 055 834 |
| Réserves financières et fonds réservés                      |      |           |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |           |           |
| ▪                                                           | 5.1  |           |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats | 6    |           |           |
| Fonds réservés                                              |      |           |           |
| Fonds de roulement                                          |      |           |           |
| Administration municipale                                   | 7    |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 8    |           |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |           |           |
| Administration municipale                                   | 9    |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 10   |           |           |
| Fonds local d'investissement                                | 11   | 2 033 780 | 1 757 319 |
| Fonds local de solidarité                                   | 12   | 73 624    | 183 195   |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 13   |           |           |
| Autres                                                      |      |           |           |
| ▪ Fonds terres publiques (TP)                               | 14.1 | 61 734    | (11 252)  |
| ▪ Fonds auto-assurance, frais fin                           | 14.2 | 80 808    | 81 616    |
|                                                             | 15   | 2 249 946 | 2 010 878 |
|                                                             | 16   | 4 412 611 | 4 066 712 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                   |   | <b>2023</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 1 990 700   |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 5 489 563   |
| <i>Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25</i>         |   |             |

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                               |    | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|---------------------------------------------------------------|----|------------------|------------------|
|                                                               |    | <b>Total</b>     | <b>Total</b>     |
|                                                               |    | <b>consolidé</b> | <b>consolidé</b> |
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                  |                  |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                  |                  |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  |                  |                  |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 94 700           | 105 600          |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  | 1 896 000        | 2 077 000        |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                  |                  |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     | 7  |                  |                  |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                     | 8  |                  |                  |
| Autres                                                        | 9  | 3 156 681        | 3 286 681        |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 10 |                  |                  |
|                                                               | 11 | 5 147 381        | 5 469 281        |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                   |    | <b>Réalizations 2022</b> | <b>Budget 2023</b>    | <b>Réalizations 2023</b> |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
|                                                                                   |    | <b>Administration</b>    | <b>Administration</b> | <b>Administration</b>    | <b>Total</b>     |
|                                                                                   |    | <b>municipale</b>        | <b>municipale</b>     | <b>municipale</b>        | <b>consolidé</b> |
| <b>Fonctionnement</b>                                                             |    |                          |                       |                          |                  |
| Taxes                                                                             | 12 |                          |                       |                          |                  |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                | 13 |                          |                       |                          |                  |
| Quotes-parts                                                                      | 14 | 4 913 081                | 5 220 889             | 5 216 142                | 5 216 142        |
| Transferts                                                                        | 15 | 4 194 463                | 2 991 187             | 3 565 998                | 3 818 383        |
| Services rendus                                                                   | 16 | 129 406                  | 105 560               | 100 768                  | 121 037          |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 17 | 605 950                  | 527 120               | 617 890                  | 617 890          |
| Autres                                                                            | 18 | 4 007 863                | 3 408 604             | 4 507 252                | 4 540 434        |
|                                                                                   | 19 | 13 850 763               | 12 253 360            | 14 008 050               | 14 313 886       |
| <b>Investissement</b>                                                             |    |                          |                       |                          |                  |
| Taxes                                                                             | 20 |                          |                       |                          |                  |
| Quotes-parts                                                                      | 21 |                          |                       |                          |                  |
| Transferts                                                                        | 22 |                          |                       |                          |                  |
| Autres                                                                            | 23 | 1 706 876                |                       | (973 067)                | (973 067)        |
|                                                                                   | 24 | 1 706 876                |                       | (973 067)                | (973 067)        |
|                                                                                   | 25 | 15 557 639               | 12 253 360            | 13 034 983               | 13 340 819       |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                                       |    | Administration municipale              |                                   |            | Données consolidées |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------|-----------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|                                                                                       |    | Réalizations 2023                      |                                   |            | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                       |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total      | 2023                | 2022         |
| Administration générale                                                               | 1  | 1 717 963                              | 101 560                           | 1 819 523  | 1 819 523           | 1 777 868    |
| Sécurité publique                                                                     |    |                                        |                                   |            |                     |              |
| Police                                                                                | 2  |                                        |                                   |            |                     |              |
| Sécurité incendie                                                                     | 3  | 338 754                                | 1 498                             | 340 252    | 340 252             | 268 653      |
| Autres                                                                                | 4  | 66 699                                 |                                   | 66 699     | 66 699              | 65 811       |
| Transport                                                                             |    |                                        |                                   |            |                     |              |
| Réseau routier                                                                        | 5  | 505 158                                |                                   | 505 158    | 505 158             | 508 420      |
| Transport collectif                                                                   | 6  | 866 060                                |                                   | 866 060    | 866 060             | 843 526      |
| Autres                                                                                | 7  | 34 228                                 | 13 448                            | 47 676     | 47 676              | 44 167       |
| Hygiène du milieu                                                                     |    |                                        |                                   |            |                     |              |
| Eau et égout                                                                          | 8  |                                        |                                   |            |                     |              |
| Matières résiduelles                                                                  | 9  | 949 941                                |                                   | 949 941    | 949 941             | 904 458      |
| Autres                                                                                | 10 | 152 445                                | 961                               | 153 406    | 153 406             | 167 720      |
| Santé et bien-être                                                                    | 11 | 373 758                                | 1 772                             | 375 530    | 375 530             | 399 574      |
| Aménagement, urbanisme et développement                                               |    |                                        |                                   |            |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                      | 12 | 1 265 342                              | 48 202                            | 1 313 544  | 1 313 544           | 770 730      |
| Promotion et développement économique                                                 | 13 | 1 949 659                              | 1 468                             | 1 951 127  | 2 252 683           | 3 266 020    |
| Autres                                                                                | 14 | 3 003 885                              |                                   | 3 003 885  | 3 003 885           | 2 991 425    |
| Loisirs et culture                                                                    | 15 | 2 014 246                              | 301                               | 2 014 547  | 2 014 547           | 1 907 127    |
| Réseau d'électricité                                                                  | 16 |                                        |                                   |            |                     |              |
| Frais de financement                                                                  | 17 | 47 276                                 |                                   | 47 276     | 47 276              | 50 016       |
| Effet net des opérations de restructuration                                           | 18 |                                        |                                   |            |                     |              |
|                                                                                       | 19 | 13 285 414                             | 169 210                           | 13 454 624 | 13 756 180          | 13 965 515   |
| Amortissement des immobilisations<br>corporelles et des actifs incorporels<br>achetés | 20 | 169 210 (                              | 169 210)                          |            |                     |              |
|                                                                                       | 21 | 13 454 624                             |                                   | 13 454 624 | 13 756 180          | 13 965 515   |

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

|                                                                              |     | Réalisations 2022            |                              | Réalisations 2023                          |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                              |     | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés et<br>partenariats | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                              | 1   | 1 706 876                    | (973 067)                    |                                            | (973 067)                       |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                              |                              |                                            |                                 |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 409 746)(                    | 556 337)(                    | 366)(                                      | 556 703)                        |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | 3 471 291)(                  | (378 317))(                  | )                                          | (378 317))                      |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   |                              |                              |                                            |                                 |
| Affectations                                                                 |     |                              |                              |                                            |                                 |
| Activités de fonctionnement                                                  | 5   | 65 082                       | 118 421                      | 366                                        | 118 787                         |
| Excédent accumulé                                                            | 6   | 1 764 415                    | 594 750                      |                                            | 594 750                         |
|                                                                              | 7   | (2 051 540)                  | 535 151                      |                                            | 535 151                         |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   | (344 664)                    | (437 916)                    |                                            | (437 916)                       |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*